



الجمهورية اليمنية

# إستراتيجية المناصرة لدعم خطة التغذية متعددة القطاعات في الجمهورية اليمنية

2020–2023



مارس ٢٠٢٠



إعداد إستراتيجية المناصرة لدعم خطة التغذية متعددة القطاعات في اليمن، وكذلك الوثائق المُحدثة المتمثلة بإطار النتائج الموحد وخطة الرصد والتقييم (M&E) ، حيث كانت الدعوة لتنفيذ هذه الاستراتيجية قد جاءت من قبل قيادة حكومة الجمهورية اليمنية .

فالعامل الأساسي لهذه الخطة يبني على التغذية وتحليل الوضع ونموذج الإبلاغ الموحد وعملية تقدير التكاليف التي أُجريت في عام 2018 م . توسيع نطاق التغذية

لقد قادت هذه العملية السكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية في اليمن التابعة لوزارة التخطيط والتعاون الدولي (MOPIC).

فنحن مدينون بصدق السكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية في اليمن وفريقها الفني القطاعي على جهودهم في إعداد خطة التغذية متعددة القطاعات MSNA الرامية لتحسين وضع الغذاء والتغذية في اليمن، خاصة تلك المتعلقة بالأمهات والأطفال.

كما نشعر بالامتنان الخاص للسكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية في اليمن ولجنة التسيير للجهود الدؤوبة لضمان الإسهام وتحقيق الملكية للقطاعات المتعددة وأصحاب المصالح

ونخص بالشكر الدكتور نزار باصهيب - نائب وزير التخطيط والتعاون الدولي ومنسق حركة رفع مستوى التغذية في اليمن على توفير الإشراف العام وتسهيل العملية برمتها .

ايضاً نحن مدينون جداً لعبد الكريم ناصر- رئيس السكرتارية العامة لحركة تعزيز التغذية في اليمن، ولكريمة الحداء أخصائي التخطيط والإتصال، وأحلام البشيري-أخصائية الرصد والتقييم ، لتوجيهاتهم المهنية وتفانيهم الهائل تجاه دفع تطوير خطة عمل التغذية متعددة القطاعات MSNAP والمستندات المرتبطة بها.

كما ندين بالشكر للاستشاريين الوطنيين، علي الحاضري و علي المضواحي، لجهودهم الدؤوبة خلال كافة مراحل العمل إبتداءً بتنفيذ التحضيرات وتجميع المدخلات من القطاعات والشركاء وانتهاءً بالإخراج النهائي للوثائق، حيث كانت جهودهم حلقة وصل محورية عبر كافة مهام العمل.

وشكرنا الخاص ايضاً موصول لجميع الوزارات وجهات الاتصال الخاصة بهم التي اجتمعت للعمل على هذه الخطة-وعلى وجه الخصوص وزارة الزراعة والري ووزارة الصحة العامة والسكان ووزارة التربية والتعليم ووزارة الثروة السمكية ووزارة المياه والبيئة.

نعرب ايضاً عن تقديرنا الخاص لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) على توفيرها المساعدة التقنية وتمويل النطاق الكامل للأنشطة الوطنية، وامتناننا مدين للسيد. نجيب عبد الباقي - أخصائي التغذية في اليونيسف والموظفون الدوليون المتعاقبون في قسم التغذية، وكذلك للدكتور كاران فيرسينغ وفيفيان فور سايت على جهودهم الطيبة.

ونعرب عن تقديرنا الخاص لمشروع رفع الجودة التابع لحركة رفع مستوى التغذية، الممول من وزارة التنمية الدولية بالمملكة المتحدة

، وكذلك لسكرتارية حركة تعزيز التغذية لحشد المساعدة والمناصرة .

نحن نود أيضاً أن نشكر - بشكل خاص - فريق تعظيم جودة رفع مستوى التغذية ( +MQSUN ) الاستشاري ، الذي يتمتع بخبرته وعمله الجاد حيث كان له دور فعال في إعداد خطة عمل التغذية للقطاعات المتعددة ( MSNAP ) وما يرتبط بها من خطة الإبلاغ الموحد وخطة رصد وتقييم ( M&E ) للدعم والتقييم .

كما نود أن نعرب عن شكرنا لوكالات الأمم المتحدة المشاركة - اليونيسف والأغذية العالمية وبرنامج منظمة الصحة العالمية ومنظمة الأغذية والزراعة بالإضافة إلى نقاط الاتصال التنموية والإنسانية - لمساهماتهم الفنية ومساعدتهم في توفير الخبرات المحلية.

ونعرب أيضاً عن امتناننا لجميع شركاء التنمية الآخرين بما في ذلك البنك الدولي ووزارة التنمية الدولية البريطانية ، لتمويل المساهمات المهمة، وكذلك شركاء منظمات المجتمع المدني وقطاع الأعمال لتقديم مداخلاتهم وتعليقاتهم خلال المراحل المختلفة من البرامج والمهام العملية للخطة .

*صور الغلاف (من اليسار إلى اليمين): برنامج الغذاء العالمي؛ منظمة الأغذية والزراعة؛ اليونيسف.*

II	شكر وتقدير .....
VII	الاختصارات .....
١	المقدمة .....
١	لماذا إستراتيجية المناصرة؟ .....
٢	عملية إعداد إستراتيجية المناصرة .....
٢	التوافقات والخطط المصاحبة .....
٣	إطار زمني .....
٤	المشكلة .....
٦	الأهداف .....
٦	الهدف الرئيسي .....
٦	أهداف الدعم .....
٨	التغييرات المتوقعة والجمهور والرسائل حسب الأهداف .....
٨	التغييرات المتوقعة .....
٨	الجمهور .....
٩	الرسائل .....
٩	الإطار حسب الهدف .....
٢٥	مراقبة وتقييم .....
٢٧	المضي قدمًا في تنفيذ إستراتيجية المناصرة هذه .....
٢٧	التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك .....
٢٧	دعم الميزانية .....
٢٨	المراجع .....

- جدول ١ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج للقطاعات المتعددة للتغذية. ١٠.
- جدول ٢ العناصر الرئيسية للوفاء بالهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة. ١٣.
- جدول ٣ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري ملائم لنهج للقطاعات المتعددة. ١٧.
- جدول ٤ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد. ١٩.
- جدول ٥ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية. ٢٢.
- جدول ٦ مؤشرات لتقييم الدعم (معدلة من أداة مناصرة مجموعة التغذية العالمية للسماح بتتبع مؤشرات دعم خطة عمل التغذية متعددة القطاعات). ٢٦.

- ملحق ١ الجماهير حسب القطاع.....٣١
- ملحق ٢ التغييرات القطاعية المتوقعة والرسائل حسب الهدف.....٣٤
- ملحق ٣ العناصر التي يجب دمجها في إستراتيجية تواصل التغيير السلوكي والاجتماعي.....٤١
- ملحق ٤ خطة عمل الدعم.....٤٣

CRF	اطار النتائج المشتركة
CSO	منظمة المجتمع المدني
FAD	منظمة الأغذية والزراعة التابعة للأمم المتحدة
GOY	حكومة اليمن
HIMS	نظام إدارة المعلومات الصحة
IYCF	تغذية الرضع والأطفال الصغار
MOAI	وزارة الزراعة والري
MOE	وزارة التربية والتعليم
MOF	وزارة المالية
MOFW	وزارة الثروة السمكية
MOI	وزارة الإعلام
MOPHP	وزارة الصحة العامة والسكان
MOWE	وزارة المياه والبيئة
MSNAP	خطة عمل التغذية متعددة القطاعات
NGO	منظمات غير حكومية
OCHA	مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية
SBCC	اتصالات التغيير الاجتماعي والسلوكي
SDG	هدف التنمية المستدامة
SUN	رفع مستوى التغذية
UN	الأمم المتحدة
UNFPA	صندوق الأمم المتحدة للسكان
UNICEF	صندوق الأمم المتحدة للطفولة
WASH	المياه والصرف الصحي والنظافة
WFP	برنامج الغذاء العالمي
WHO	منظمة الصحة العالمية
YNHDS	المسح اليمني الوطني للصحة والديموغرافيا

أدى تصعيد النزاع في اليمن منذ عام ٢٠١٥م إلى تفاقم حالة طوارئ غذائية حرجة بالفعل - حيث يحتاج ٨٠٪ من السكان إلى المساعدة الإنسانية في عام ٢٠١٩م (مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية [أوشا] 2019). ومع ذلك، وبخلاف الاحتياجات الفورية التي لا جدال فيها والتي تفاقمت بسبب الصراع، فإن سوء التغذية في اليمن هو أيضًا قضية تنموية طويلة الأجل.

وتبنت الحكومة اليمنية نهجًا جديدًا للتغذية للقطاعات المتعددة، تم وضعه في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وإطار النتائج المشتركة للحد من جميع أشكال سوء التغذية في اليمن، ويدعو نهج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات إلى التعاون الوثيق بين القطاعات والجهات الفاعلة المتعددة لمعالجة الأسباب المباشرة والأساسية لسوء التغذية، كما يسعى إلى المواءمة بين البرمجة التنموية والاستجابات الإنسانية في محاولة لرفع الاستثمارات في التغذية، وبالتالي تلبية الاحتياجات العاجلة مع توفير الدعم البرنامجي طويل الأجل.

وتحدد خطة عمل التغذية متعددة القطاعات الأولوية الرئيسية والتدخلات القائمة على الأدلة عبر القطاعات، والتي حددتها الحكومة اليمنية وشركاؤها على أنها من المرجح أن يكون لها تأثير على الحالة الغذائية للسكان.

### لماذا إستراتيجية المناصرة؟

للتغذية تأثير مباشر وهائل على اعتلال ووفيات الأمهات والأطفال- وسوء تغذية الأم والطفل- هو السبب لما يقرب من نصف وفيات الأطفال (٤٥٪) (بلاك وآخرون ٢٠١٣م؛ منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة [الفاو] ٢٠١٤؛ منظمة الأمم المتحدة للطفولة [اليونيسف] ٢٠١٩) ويساهم في وفيات الأمهات بشكل ملحوظ، ومع ذلك فإن الروابط بين سوء التغذية وتدخلات وفيات الأمهات والأطفال لم تؤخذ في الاعتبار بشكل كاف، لا في أي سياسة ذات صلة ولا في السياسات والاستراتيجيات الصحية الوطنية، ففي عام ٢٠١٢م بُذلت جهود سريعة نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية المتعلقة بالصحة، ولكن خطة التعجيل الناتجة التي تم وضعها لتقليل وفيات الأمهات والأطفال دون سن الخامسة لم تشير إلى التدخلات الغذائية أو التنسيق بين القطاعات.

ويعرض سوء التغذية رأس المال والاقتصاد للخطر- سوء التغذية بجميع أشكاله - نقص التغذية (الهزال والتقزم ونقص الوزن، بما في ذلك الوزن المنخفض عند الولادة)؛ وعدم كفاية تناول الفيتامينات أو المعادن؛ بالإضافة إلى زيادة الوزن والسمنة وما ينتج عنها من أمراض غير معدية مرتبطة بالنظام الغذائي - تعيق النمو المعرفي والقدرة على العمل البدني والصحة، والذي له التأثير الكبير على رأس المال والتنمية، ويؤدي ذلك إلى ضعف الإنتاجية وإبطاء التنمية الاقتصادية والحد من الفقر - مع خسارة الناتج المحلي الإجمالي لعدة مليارات من الدولارات سنويًا على مستوى العالم.

فالاستثمار في التغذية ليس فقط الشيء الصحيح الذي يجب القيام به، بل هو الشيء الذكي الذي يجب القيام به، إن العوائد الاقتصادية للاستثمار في التغذية مرتفعة للغاية، ويعتبر رفع مستوى التغذية أنه نموذجي في العوائد لأي بلد، فإن كل دولار يُستثمر في الحد من نقص التغذية المزمّن لدى الأطفال يدر عائداً قدره ١٦ دولارًا أمريكيًا (رفع مستوى التغذية 2017 م)، ففي اليمن يُقدر أن كل دولار يُنفق على الحد من التقزم يحقق عائداً قدره ١٠٠ دولار (إجماع كوبنهاغن بدون تاريخ)، وفقًا لتحليل التكلفة والعائد للتدخلات الغذائية التي تهدف إلى الحد من التقزم في العديد من البلدان.

ومع ذلك، فإن مثل هذا الإجراء طويل الأجل لتحسين التغذية كمحدد رئيسي للتنمية يتطلب قيادة حكومية وتنسيقًا فعالًا للقطاعات المتعددة واستثمارات كبيرة. فهذه الدعوة مطلوبة لجعل التغذية أولوية وطنية في جميع القطاعات والجهات الفاعلة الرئيسية وعلى المدى الطويل، وبالتالي تعتبر استراتيجية المناصرة المتماسكة والمركزة جيدًا عنصرًا أساسيًا للحفاظ على الزخم بين الحكومة اليمنية والشركاء لاتباع نهج تغذية للقطاعات المتعددة وتعبئة الموارد الكافية ومواءمة الجهود ومساءلة صانعي القرار عن تنفيذ مسؤولياتهم ضمن برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، إن استراتيجية التأييد هذه تنظر في تحليل الوضع الحالي كما هو منصوص عليه في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات؛ ويوضح السياسات والترتيبات المؤسسية والقدرات المطلوبة لتقديم خطة عمل التغذية متعددة القطاعات؛ ويقترح طرقًا لتحقيق ذلك (كما هو مفصل في خطة عمل الدعم).

### عملية إعداد استراتيجية المناصرة

تم إعداد استراتيجية المناصرة من خلال عملية تشاركية تحت قيادة السكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية في اليمن تحت إشراف وزارة التخطيط والتعاون الدولي مع مساهمات من القطاعات الرئيسية الممثلة في الوزارات والإدارات الحكومية (بشكل رئيسي: الصحة والمياه والبيئة والزراعة و الري والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والتعليم)، وتضم ممثلين عن شركاء في التنمية والشؤون الإنسانية، وكان التحليل السريع لأصحاب المصالح المعنيين ومساهماتهم المحتملة في استراتيجية الدفاع عن التغذية هو الخطوة الأولى في توجيه الإعداد والخطوط العريضة للاستعراضات والمشاورات المتعمقة، وأعقب ذلك مشاورات متعددة لأصحاب المصالح وكذلك مشاورات ثنائية.

وقد عقدت ورشة عمل استشارية للدعوة شارك فيها جميع أصحاب المصالح في الفترة من ٢٤ إلى ٢٦ نوفمبر ٢٠١٩م في رفع مستوى التغذية، قدمت نتائجها المحتوى الاستراتيجي والبرامجي للاستراتيجية المعروضة هنا، حيث تمت مراجعة ومناقشة الأهداف بما تدعو إليه الجماهير - الواردة في الملحق ١ - والعمليات لتحقيق "التغييرات المتوقعة" من حيث السياسة وزيادة الوعي والقيادة والبيئة التشغيلية، وتضمنت عمليات تحقيق التغييرات المتوقعة إجراءات الدعوة عبر القطاعات، والتي تم تفصيلها في الأقسام أدناه، بالإضافة إلى الإجراءات التي يجب اتخاذها داخل القطاعات، والتي تم توفيرها في الملحق ٢.

### التوافقات والخطط المصاحبة

تدعم استراتيجية الدفاع عن التغذية للقطاعات المتعددة برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وإطار النتائج المشتركة، وبالتالي فهي تتماشى مع أطر العمل التنموية والإنسانية في اليمن، مثل جدول أعمال ٢٠٣٠م، لاسيما هدف التنمية المستدامة ٢، القضاء على الجوع وسوء التغذية؛ الهدف ٣ من أهداف التنمية المستدامة، ضمان حياة صحية وتعزيز الرفاهية للجميع في جميع الأعمار؛ وبشكل ملحوظ الهدف ١، القضاء على الفقر بحلول عام ٢٠٣٠م.

وهي تتماشى بشكل جيد مع استراتيجية مناصرة مجموعة التغذية في اليمن ٢٠١٨-٢٠٢١م وتكملها (مجموعة التغذية في اليمن ٢٠١٨م)، والتي تتناول الاحتياجات الغذائية للسكان المتضررين من حالات الطوارئ، وتوجد أوجه تكامل قوية بين الاستراتيجيتين في دعم تنفيذ الإجراءات الغذائية المحددة والحساسية للتغذية وفي بناء قدرات الاستجابة، وتقترب إستراتيجية المناصرة للقطاعات المتعددة المعروضة هنا حزمة متكاملة من الإجراءات قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل مع نهج إنساني وتنموي، وتعالج الأسباب المباشرة والكامنة والجذرية لسوء التغذية، ويعتزم تعزيز مشاركة مستمرة وطويلة الأجل في التغذية من قبل الصحة؛ المياه الصحية والصرف الصحي والنظافة؛

الزراعة؛ الماشية. مصايد الأسماك؛ وشركاء التعليم خارج نطاق الضرورة الإنسانية، من أجل التدخلات المنسقة ذات الصلة بالتغذية خلال مرحلة ما بعد الصراع ومرحلة التعافي.

فالإطار الزمني لإستراتيجية المناصرة هذه هو ثلاث سنوات، وبما يتماشى مع تنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وإطار النتائج المشتركة، ومع ذلك فإنها تعتمد تمهيد الطريق لتنسيق وتنفيذ جهود أصحاب المصالح المتعددين على المدى الطويل لمكافحة سوء التغذية في اليمن.

## حقائق رئيسية

- ما يقرب من نصف (٤٦.٥٪) الأطفال دون سن الخامسة يعانون من التقزم في عام ٢٠١٣، ١٦٪ من الهزال.
- ٨٦٪ من الأطفال دون سن الخامسة و ٧٠٪ من النساء في سن الإنجاب يعانون من فقر الدم في عام ٢٠١٣.
- في عام ٢٠١٨، احتلت اليمن المرتبة ١٧٧ من أصل ١٨٩ دولة في مؤشر التنمية البشرية العالمي.
- يعاني أكثر من نصف (٥٦٪) سكان اليمن من مستويات حادة من انعدام الأمن الغذائي؛ إما أزمة أو حالة طوارئ أو مجاعة.
- في عام ٢٠١٩، كان حوالي نصف المرافق الصحية فقط لا يزال يعمل.
- يساهم تدهور البنية التحتية للمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية والنقص الشديد في الوصول إلى مصادر محسنة للمياه والصرف الصحي في نقص التغذية والأمراض المعدية.

هناك ما يقرب من ٨٠٪ من سكان اليمن-- ٢٤.١ مليون شخص - بحاجة إلى مساعدات إنسانية، ١٤.٣ مليون منهم في حاجة ماسة، وفقاً لاستعراض الاحتياجات الإنسانية لليمن لعام ٢٠١٩م (أوشا ، ٢٠١٩م)، وهذا يجعل اليمن أكبر أزمة إنسانية على مستوى العالم من حيث عدد الأشخاص المحتاجين للمساعدة الإنسانية.

ويعاني أكثر من نصف (٥٦٪) سكان اليمن من مستويات حادة من إنعدام الأمن الغذائي، وهي مصنفة إما على أنها أزمة أو حالة طوارئ أو مجاعة (حكومة اليمن ٢٠٢٠م).

ونظراً لتصاعد النزاع في عام ٢٠١٥م، فإن بيانات التغذية شحيحة، ولكن البلاد كانت تعاني بالفعل من حالة طوارئ غذائية حرجة قبل الأزمة الحالية، وأظهر المسح الوطني للصحة والديموغرافية لعام ٢٠١٣م في اليمن أن ما يقرب من نصف الأطفال دون سن الخامسة (٤٦.٥٪) يعانون من التقزم (أقصر من أن يتناسب مع أعمارهم، ويسمى أيضاً سوء التغذية المزمن) (حكومة اليمن وآخرون ٢٠١٣م)، ونسبة ١٦.٣٪ يعانون من الهزال (أجساد نحيفة للغاية بالنسبة للطول، وتسمى أيضاً سوء التغذية الحاد). وأثر نقص الوزن على ربع جميع النساء، بينما كان ربع جميع النساء يعانون من زيادة الوزن أو السمنة، ومع ذلك كانت مستويات نقص المغذيات الدقيقة مرتفعة، ووفقاً للمسح

نفسه، فإن ٨٦٪ من الأطفال دون سن الخامسة و ٧٠٪ من النساء في سن الإنجاب يعانون من فقر الدم في عام ٢٠١٣م (حكومة اليمن وآخرون ٢٠١٣م)، ويؤثر سوء التغذية على نصف جميع النساء، ويساهم في ارتفاع معدل وفيات الأمهات البالغ ٣٨٥ لكل ١٠٠ ألف ولادة حية حسب تقدير رفع مستوى التغذية (صندوق الأمم المتحدة للسكان ٢٠١٥م). وقد رفع مستوى التغذية صندوق الأمم المتحدة للسكان كذلك أن ٧٥٠٠٠٠ امرأة وفتاة في سن الإنجاب بما في ذلك ما يقرب من ١٤٠٠٠ امرأة حامل- تأثرن بالأزمة وخاطروا بمضاعفات مع خطر مباشر على حياتهم إذا لم يتلقوا رعاية عاجلة منقذة للحياة (صندوق الأمم المتحدة للسكان ٢٠١٥م)، ووفقاً لخطة الاستجابة الإنسانية هناك ما يقرب من ٢.٣ مليون امرأة حامل ومرضع و ٢.٥ مليون طفل بحاجة إلى حصص غذائية تكملية (مستهدفة أو شاملة)، ويحتاج حوالي ٣٦٠ ألف طفل يعانون من سوء التغذية الحاد إلى رعاية علاجية (مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية وفريق الأمم المتحدة القطري في اليمن ٢٠١٩م).

وقد بلغ معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة ٥٣ حالة وفاة لكل ١٠٠٠ مولود حي في عام ٢٠١٣م؛ وتوفي طفل واحد من بين كل ٢٠ طفلاً قبل سن الخامسة، وكان معدل وفيات الأطفال ٤٣ لكل ١٠٠٠ ولادة حية (حكومة اليمن وآخرون ٢٠١٣م). ويُعزى ما يقرب من نصف وفيات الأطفال (٤٥٪) إلى سوء تغذية الأمهات والأطفال (بلاك وآخرون، ٢٠١٣م؛ منظمة الأغذية والزراعة ٢٠١٤م؛ اليونيسف ٢٠١٩م)، ومن المتوقع أن يكون تصعيد النزاع قد ساهم في ارتفاع معدل وفيات الأطفال بناءً على المسح الوطني اليمني للصحة والديموغرافيا لعام ٢٠١٣م، وتشير التقديرات إلى أن ما لا يقل عن ١٦٠ طفلاً دون سن الخامسة يموتون كل يوم (حكومة اليمن وآخرون ٢٠١٣م). وفقاً لمنظمة إنقاذ الطفولة، ومات ما يقدر بنحو ٨٥٠٠٠ طفل بسبب الجوع بين عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٨م (ماكيرنان ٢٠١٨م).

وقد أظهرت مؤشرات التغذية تقدماً ضئيلاً أو معدوماً خلال العقود الماضية، مقارنة بالبيانات السابقة الناشئة عن المسوح الوطنية وبيانات المسح الأخيرة المتاحة (وزارة الصحة العامة والسكان ٢٠٠٣م؛ حكومة اليمن وآخرون. ٢٠١٣م؛ مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والأمم المتحدة، فريق اليمن والحكومة اليمنية ٢٠١٩: ٢٠٢٠م، رفع جودة رفع مستوى التغذية ٢٠٢٠م)، وقد أدى الصراع المستمر إلى تفاقم الأسباب المباشرة لسوء التغذية - المرض وعدم كفاية المدخول الغذائي - والأسباب الكامنة، مثل عدم كفاية الوصول إلى الغذاء، والرعاية غير الكافية للنساء والأطفال، فالخدمات الصحية غير الكافية والبيئة الأسرية غير الصحية (اليونيسف ١٩٩٠م؛ البنك الدولي ٢٠١٩م؛ أوشا 2019م)، وفي الواقع يفتقر السكان إلى الوصول إلى الخدمات الأساسية، مع استمرار تشغيل نصف المرافق الصحية فقط (مجموعة التغذية في اليمن ٢٠١٨م)؛ وتعتمد قطاعات كبيرة من السكان على مياه الشرب غير الصحية (حكومة اليمن ٢٠٢٠م)؛ وصافي الالتحاق بالمدارس الابتدائية أخذ في الانخفاض (رفع الجودة ورفع مستوى التغذية + ٢٠٢٠م)، بالإضافة إلى ذلك انخفض إنتاج الغذاء: في قطاع الزراعة، الذي وفر في عام ٢٠١٤م فرص عمل مباشرة لأكثر من نصف السكان (منظمة الأغذية والزراعة وآخرون. ٢٠١٧م)، وأظهرت تقديرات إنتاج الحبوب في عام ٢٠١٩م انخفاضاً بنسبة (٣٠٪) في الغلة مقارنة بالخمس أعوام السابقة كمتوسط العام، وأفاد (٤٥٪) من الأسر التي لديها ماشية أنها خفضت حجم قطعانها (الفاو ٢٠١٩م).

ويؤدي الصراع إلى إبطاء وتيرة التنمية، كما يؤدي انتشار الفقر متعدد الأوجه إلى تفاقم سوء التغذية، ففي عام ٢٠١٨م احتلت اليمن المرتبة ١٧٧ من بين ١٨٩ دولة في مؤشر التنمية البشرية العالمي (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي [برنامج الأمم المتحدة الإنمائي] ٢٠١٩ أ)، وأشار تقرير جديد لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بعنوان: "تقييم تأثير الحرب في اليمن على تحقيق أهداف التنمية المستدامة" (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ٢٠١٩م ب)، إلى أنه إذا استمر الصراع بعد عام ٢٠١٩م فإن اليمن سيكون لديه أكبر نسبة فقر وأقل استهلاكاً للسعرات الحرارية في العالم.

## الهدف الرئيسي

يتمثل الهدف العام لإستراتيجية المناصرة في تغيير السياسات والممارسات من أجل دعم نهج فعال من حيث الكلفة للقطاعات المتعددة للحد من جميع أشكال سوء التغذية في اليمن.

## أهداف المناصرة

تعزز إستراتيجية المناصرة إنشاء سياسة تمكينية وبيئة تشغيلية وبنية مؤسسية لمنصة للقطاعات المتعددة لإشراك الجهات الفاعلة في القطاعات الرئيسية، لا سيما الصحة والمياه والبيئة والزراعة والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والتعليم، للمساهمة بفعالية في تحقيق التنمية الوطنية. من أهداف التغذية، وهي بمثابة آلية لتحديد الأولويات والتوعية بأهمية معالجة سوء التغذية.

وفي هذا الصدد فإنه يدعم تحقيق أهداف الحكومة اليمنية على النحو المنصوص عليه في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وإطار النتائج المشتركة، وتساهم الأهداف المحددة للدعم في (١) زيادة الوصول إلى خدمات صحة الأم والمواليد الأساسية والتغذية، والتي يتم تحديدها في الغالب ضمن مجال الأولوية ١ لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ؛ (٢) زيادة الوصول إلى التدخلات المنسقة المراعية للتغذية عبر جميع القطاعات، على النحو المنصوص عليه في مجال الأولوية ٢ لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ؛ و (٣) تعزيز القيادة الحكومية والسياسات والقدرات الوطنية، فضلاً عن تعزيز الهيكل المؤسسي للتغذية للقطاعات المتعددة، على النحو المحدد في مجال الأولوية ٣.

وستدعم هذه الإستراتيجية برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، حيث تضع الأسس للانتقال من نهج يغلب عليه الطابع الإنساني وقصير المدى للتغذية، إلى جهد متوسط وطويل الأجل مدفوع وطنياً لرفع مستوى التدخلات الغذائية، مع التركيز على التنمية.

## أهداف محددة:

١- تعزيز التأييد والقيادة لنهج القطاعات المتعددة للتغذية: زيادة الوعي بين صانعي السياسات والقرارات داخل المؤسسات التخطيطية والتقنية ذات الصلة بشأن أهمية التخفيف من سوء التغذية وتمكين صانعي القرار من التعرف على فرص الحد من سوء التغذية وفهمها وما هو الدور الذي يمكنهم القيام به، وهذا من أجل (أ) إعطاء الأولوية للتغذية من بين الأولويات المتنافسة العديدة التي تولدها التحديات الإنمائية والإنسانية و (ب) إنشاء بيئة تدعم رفع مستوى التدخلات عالية التأثير.

٢- تعزيز السياسات الداعمة والبيئة التنظيمية والامثال والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة: إلى جانب تعزيز السياسة والبيئة التنظيمية، ويشمل ذلك تعزيز الامثال للوائح من قبل القطاع الخاص كذلك كترويج لنظام إدارة المعلومات الصحية الذي يعمل ويوفر معلومات خاصة بالتغذية لدعم القرارات وتحريك الإجراءات التصحيحية.

٣- دعم إنشاء هيكل إداري مناسب لنهج القطاعات المتعددة: الدعوة إلى إنشاء هيئة حوكمة للقطاعات المتعددة لتنسيق التدخلات الغذائية ذات الأولوية، والمنصات للقطاعات المتعددة على مستوى المحافظات، وتعزيز إدارة المعلومات لتمكين الجهات الفاعلة على مستوى المحافظة والمستوى الوطني من القيام بذلك اتخاذ قرارات مستنيرة.

٤- الدعوة لتعبئة الموارد: تأمين الموارد البشرية والتقنية والمالية الحكومية المطلوبة لتنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ومعالجة الثغرات حسب الحاجة والدعوة إلى استثمارات متوسطة وطويلة الأجل في مجال التغذية؛ وبالتالي دعم دمج التغذية في الموارد ذات الصلة وخطط تعبئة الميزانية.

٥- خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية: تمكين المجتمعات ووسائل الإعلام ومنظمات المجتمع المدني لمساءلة أصحاب المصالح عن التزامهم بزيادة خدمات التغذية للنساء والأطفال، ويركز هذا حاليًا على التدخلات الغذائية المباشرة، والتي تندرج بشكل أساسي في مجال وزارة الصحة العامة والسكان والشركاء، وإلى حد ما تحت إشراف وزارة التربية والتعليم ، ولكن ينبغي توسيعها لتشمل قطاعات أخرى، ويشمل رفع مستوى الوعي العام بشأن المسائل المتعلقة بتغذية الأم والطفل والجهود والالتزامات من قبل الحكومة والشركاء لتقديم الخدمات التي تلبى تلك الاحتياجات.

## التغييرات المتوقعة والجمهور والرسائل حسب الأهداف

### التغييرات المتوقعة

التغييرات المتوقعة هي مجموعة من النتائج المحددة والقابلة للقياس التي تهدف إستراتيجية المناصرة إلى تحقيقها من أجل تحقيق كل هدف مذكور أعلاه، وهذا يشمل التغييرات في المشاركة والقيادة والسياسة والبيئة التشغيلية والهياكل والموارد اللازمة لتحقيق الأهداف، ولكل منها مؤشرات: نظرًا لأن تغيير السياسة هو عملية طويلة، وأن هذه الاستراتيجية لها عمر ثلاث سنوات، فإن المؤشرات تقيس التقدم المحرز نحو النتيجة المتوقعة، وكذلك التأثير.

وفي هذا الصدد، يركز هذا الفصل على التغييرات المتوقعة عبر القطاعات. التغييرات القطاعية مفصلة في الملحق ٢.

### الجمهور

داخل القطاعات تم اختيار الجماهير الأولية والثانوية والثلاثية من خلال تحديد مستوى اهتمامهم مقابل مستوى تأثيرهم، وفقًا للرسم البياني ١. تم تضمين قائمة الجماهير لجميع القطاعات في الملحق ١.

#### الرسم البياني ١. أداة تحليل الجمهور: التأثير مقابل محور الاهتمام.

شريك موثوق

إبلاغ + تعاون + أعداد

ely

- المديرات والبرامج الفنية على المستويين المركزي والقطري ( المحافظات والمقاطعات ) التي تمثل الفرع التنفيذي لحكومة اليمن
- المفترعون
- الأمم المتحدة
- المنظمات الغير حكومية الدولية
- المنظمات المحلية الغير حكومية
- قطاع التعليم ( الوزارة والمدارس)
- صناع القرار في المستشفيات والمرافق الصحية
- هيئة البحوث والإرشاد الزراعي
- اتحاد جمعيات الأساقفة / الزراعة / المياه والصرف الصحي والنظفة
- مجموعة الغذاء والصحة
- منظمات المجتمع (مثل : التغذية الأساسية للمجتمع)
- الأوساط الأكاديمية
- الأعمال والقطاع الخاص

تلبية احتياجاتهم من المعلومات

Consult + إبلاغ + استشارية

- صانعو السياسات والقرارات على مستوى الوسط والمحافظات
- المجتمعات المحلية والأسر
- منصات الإعلام
- منظمات حقوق الإنسان
- الحكومات والمجالس المحلية على مستوى المحافظات والمقاطعات
- وزارة المالية ، الإدارة المحلية وموظفي الخدمة المدنية

التأثير

INFLUE

الأخذ بعين الاعتبار

consult إبلاغ + استشارة

- منظمة المجتمع المدني
- وزارة الإعلام ووسائل إعلام
- مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية وأعضاء مجموعة التغذية
- هيئات التعاون الإنساني والدولي
- المؤسسات الأكاديمية والأبحاث
- اللجنة التوجيهية لرفع مستوى التغذية
- السكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية في اليمن

Informed

إبلاغ + أعداد

- العائلات/ الأسر/ المزارعون / كبار السن / النساء/ مقدمو الرعاية
- الطلاب / العاملين في المدرسة
- المستشفى وموظفي المركز الصحي
- الأطباء البيطريون
- قادة المجتمع ومعلمي الدين
- الأعمال والقطاع الخاص

الفائدة TEREST

بناءً على هذا التحليل، عبر القطاعات، وتتناول إستراتيجية المناصرة ثلاثة أنواع من الجماهير، وفقًا لأهدافها:

- ١- صناع السياسات والقرارات على المستويات المركزية ( الإدارة العامة والمديرية) واللامركزية (المحافظات والمديرية) في الفرع التنفيذي للحكومة اليمنية والوزارات القطاعية لضمان قبولهم والتزامهم ومسؤوليتهم لتنفيذ التدخلات ذات الأولوية المدرجة في إطار النتائج المشتركة.

٢- الشركاء والمناخون في مجال التنمية والشؤون الإنسانية، بالإضافة إلى قطاع الأعمال والقطاع الخاص، لدعم بناء القدرات المطلوب لتنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ومواءمة الجهود والتمويل لدعم خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.

٣- المنظمات ومقدمو الخدمات الذين هم على اتصال مباشر مع السكان الأكثر عرضة للإصابة بسوء التغذية ولديهم القدرة على التأثير عليهم: منظمات المجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية، والشبكات الإعلامية، والشبكات المجتمعية والعاملين في المجتمع، بما في ذلك العاملين الصحيين.

## الرسائل

يتم تضمين الرسائل الشاملة في الجداول ١ إلى ٥ أدناه. والجداول أدناه، مرتبة حسب هدف الدعم، يسرد (١) التغييرات المتوقعة التي سيحدثها الدعم؛ (٢) الكيانات المقترحة لقيادة أعمال الدعم؛ (٣) عوائق التغيير؛ (٤) رسائل خاصة بالجمهور لاستخدامها في أنشطة الدعم. ويتم سرد أنشطة الدعم المحددة التي سيتم تنفيذها لتنفيذ هذه الاستراتيجية في خطة عمل حشد التأييد منفصلة (انظر الملحق ٤).

## الإطار حسب الهدف

الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج للقطاعات المتعددة للتغذية

التغييرات المتوقعة: ستركز إستراتيجية المناصرة على دمج الأهداف والتدخلات والمؤشرات المراعية للتغذية المدرجة في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة في السياسات والاستراتيجيات والخطط القطاعية، بالإضافة إلى ذلك تسعى الاستراتيجية إلى تدريب المدافعين عن نهج القطاعات المتعددة وتأمين ميزانية كافية للتدخلات المراعية للتغذية.

المؤشرات: جنباً إلى جنب مع السياسات والخطط والاستراتيجيات المذكورة أعلاه التي يتم مراجعتها لدعم تنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، فإن الالتزام الصريح لقيادة وزارة التخطيط والتعاون الدولي بمناصرة خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وشركاء التنمية والعمل الإنساني الذين يدعمون التمويل متعدد السنوات لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات سيكون بمثابة مؤشرات من التقدم.

الرسائل: تتناول الرسائل الواردة في إطار هذا الهدف أهمية اعتماد نهج للقطاعات المتعددة للتغذية والحاجة إلى تنفيذ تدخلات مراعية للتغذية تعالج الأسباب الكامنة وراء سوء التغذية، كما أنها توضح سبب عدم كون التغذية قضية إنسانية فحسب، بل يجب أيضاً إدراجها ضمن منظور إنمائي أوسع.

الجمهور: الجماهير المستهدفة للدعوة في إطار هذا الهدف هي في الغالب وزارة التخطيط والتعاون الدولي ووزارة الصحة العامة ووزارة المياه والبيئة ووزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية وصناع القرار في وزارة البيئة في المركز. على مستوى المحافظات والمديريات، وكذلك شركاء العمل الإنساني والتنموي.

المسؤولية: وزارة التخطيط والتعاون الدولي، واللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية والسكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية هي الكيانات المقترحة لتكون مسؤولة عن تنفيذ أنشطة الدعم لهذا الهدف (المدرجة في خطة عمل الدعم، في الملحق ٤).

جدول ١ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج القطاعات المتعددة للتغذية.

المسؤولية المقترحة عن الدعم	مؤشر التغيير	التغيرات المتوقعة
وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية	السياسات والاستراتيجيات القطاعية تشمل الأهداف والتدخلات والمؤشرات المراعية للتغذية المدرجة في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات/ إطار النتائج المشتركة.	١-١- السياسات الوزارية القطاعية ويتم تحديث / مراجعة الاستراتيجيات لتشمل الأهداف والتدخلات والمؤشرات ذات الصلة بالتغذية الحساسة على النحو الوارد في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات/ إطار النتائج المشتركة.
وزارة التخطيط والتعاون الدولي، سكرتارية رفع مستوى التغذية	يتم تضمين رسائل التغذية في الخطط القطاعية.	٢-١- يتم تضمين رسائل التغذية في خطط قطاعية توضح بالتفصيل كيفية تأثير كل قطاع على التغذية وفرص التنسيق للقطاعات المتعددة.
وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية	يتعرف المانحون على خطة عمل التغذية متعددة القطاعات على أنه خارطة طريق لتنسيق ومواءمة البرامج وتمويل التغذية.	٣-١- برامج التغذية المتعلقة بالجهات المانحة وتعكس المجالات ذات الأولوية والأهداف لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.
اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية وسائل الإعلام	كخطوة أولى، تلتزم قيادة وزارة التخطيط والتعاون الدولي بقيادة خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ودفعه عبر القطاعات وعبر الجهات الفاعلة. وتحمل وسائل الإعلام الوطنية والدولية الأبطال المسؤولية عن هذا الالتزام والتقدم المحرز في تنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.	٤-١- تم تحديد أبطال التغذية في وزارة الصحة والسكان ووزارة المياه والبيئة ووزارة الزراعة والري \ شؤون المرأة ووزارة التربية والتعليم على المستويات المركزية والمحافظات والمديرية وتم تدريبهم على حقائق التغذية والقضايا والرسائل والآثار المترتبة على برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.
اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية ، شبكة المانحين رفع مستوى التغذية	يدعم شركاء التنمية والشؤون الإنسانية علناً التمويل متعدد السنوات لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.	٥-١- يتم تخصيص ميزانية كافية للتدخلات المراعية للتغذية للفترة ٢٠٢٠-٢٠٢٣.

المعوقات الرئيسية

- الإستراتيجيات القطاعية عفا عليها الزمن أو ما زالت قائمة، ولا تعكس التحديات الجديدة التي أحدثتها الأزمة أو الفرص الجديدة الناشئة عن الممارسات الجيدة.
- فجوات الكفاءة والقدرات الفنية في التنسيق والإدارة للقطاعات المتعددة.
- لا تُمنح هيئات تنسيق التغذية سلطة اتخاذ القرار الكافية.

- نقص المعلومات والبيانات ودراسات التقييم في الوقت الحقيقي.
- تجزئة الدولة.
- فجوات التمويل.

الجمهورية	الرسائل
وزارة التخطيط، وزارة الصحة، وزارة المياه، وزارة الزراعة، وزارة الثروة السمكية ووزارة التربية والتعليم على مستوى الحكومة المركزية والمحافظات والمديريات.	مع ما يقرب من نصف (٤٦.٥٪) الأطفال دون سن الخامسة يعانون من التقزم في عام ٢٠١٣ (حكومة اليمن ٢٠٢٠)، يجب أن تكون التغذية أولوية وطنية، يجب أن يتم التعبير عنها والعمل على أساسها عبر القطاعات.
وزارة التخطيط، وزارة الصحة، وزارة المياه، وزارة الزراعة، وزارة الثروة السمكية ووزارة التربية والتعليم على مستوى الحكومة المركزية والمحافظات والمديريات؛ شركاء التنمية والشؤون الإنسانية.	إن سوء التغذية ليس مجرد مشكلة صحية، بل هو قضية إنسانية والتنمية التي تتطلب نهجاً للقطاعات المتعددة.
وزارة التخطيط، وزارة الصحة، وزارة المياه، وزارة الزراعة، وزارة الثروة السمكية ووزارة التربية والتعليم على مستوى الحكومة المركزية والمحافظات والمديريات؛ شركاء التنمية والشؤون الإنسانية.	التعاون للقطاعات المتعددة ومتعدد أصحاب المصالح أمر حيوي لمعالجة الدوافع العديدة لسوء التغذية في اليمن. ومع ذلك، لكي يعمل هذا، يجب على جميع الجهات الفاعلة والقطاعات أن تسير في نفس الاتجاه ولهذا السبب لدينا إطار النتائج المشتركة و خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.
وزارة التخطيط، وزارة الصحة، وزارة المياه، وزارة الزراعة، وزارة الثروة السمكية ووزارة التربية.	مسؤولو وزارة التخطيط والتعاون الدولي ووزارة الصحة العامة ووزارة التربية والتعليم ووزارة الصناعة والتجارة والوزارة ووزارة التربية والتعليم على المستوى المركزي والمحافظات والمديريات يجب أن يظهروا الريادة في التغذية وأن يكونوا مناصرين لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.
شركاء التنمية والشؤون الإنسانية، شبكة الأمم المتحدة في اليمن (رفع مستوى التغذية )، شبكة المانحين في اليمن، رفع مستوى التغذية ، نظام مجموعة الطوارئ (الصحة، المياه والصرف الصحي، التغذية، الأمن الغذائي).	برمجة التغذية مدفوعة إلى حد كبير بحالة الطوارئ الحالية. فنهج التغذية للقطاعات المتعددة ومتعدد أصحاب المصالح يخلق الظروف المناسبة لمعالجة التغذية أيضاً بعد حالة الطوارئ - في سياق تنموي على المدى الطويل.
شركاء التنمية، رفع مستوى التغذية في اليمن، شبكة الأمم المتحدة، شبكة المانحين لرفع مستوى التغذية في اليمن.	سيؤدي الاستثمار في التدخلات المراعية للتغذية إلى إحراز تقدم في التعليم والعمالة والصحة، وسيؤثر على الإنتاجية والتنمية الاقتصادية والحد من الفقر.
شركاء التنمية والشؤون الإنسانية، شبكة الأمم المتحدة في اليمن لرفع مستوى التغذية ، شبكة	يعد الوصول إلى الخدمات الصحية الخاصة بالتغذية والخدمات ذات الصلة أمراً ضرورياً ولكنه غير كافٍ لتحسين

التغذية. كما أن البرامج الفعالة والواسعة النطاق والمراعية للتغذية والتي تعالج الأسباب الأساسية الكامنة وراء سوء التغذية ضرورية أيضاً.	المانحين لرفع مستوى التغذية ، نظام مجموعة الطوارئ.
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------

الهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامتثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة .

التغييرات المتوقعة: إدراج تدخلات صحة الأم والطفل والتغذية ذات الأولوية في حزمة الخدمات الأساسية التي تقدمها وزارة الصحة العامة والسكان؛ وتنعكس أهداف خطة التغذية متعددة القطاعات الخاصة بالتغذية في أهداف مجموعة التغذية اليمينية، ويتم تخصيص ميزانية تشغيلية كافية لإدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان، ويعمل نظام إدارة المعلومات الصحية بالإضافة إلى ذلك يشارك القطاع الخاص ويستعد للامتثال للوائح ويصبح مدافعاً عن تحسين التغذية.

المؤشرات: تشمل مؤشرات التقدم التزام شركات القطاع الخاص (من خلال شبكة أعمال رفع مستوى التغذية ) بالالتزام باللوائح والمدونة الدولية لتسويق بدائل لبن الأم من أجل تحسين تغذية الرضع وصغار الأطفال وكذلك الغذاء، ويتم تخصيص معايير الجودة والنظافة والسلامة والميزانية المطلوبة لإدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان.

الرسائل: تسلط الرسائل في إطار هذا الهدف الضوء على أهمية التدخلات المباشرة والمتعلقة بالتغذية المنقذة للحياة وترابطها مع القطاعات، والحاجة إلى رفع مستوى التغطية والوصول إلى هذه التدخلات وتوفير الموارد اللازمة لتقديمها: الموظفين المهرة، والمعدات والإمدادات، والمواد الإعلامية، والإدارة، ونظام إدارة معلومات الإدارة والتمويل الفعال. كما تؤكد الرسائل على الدور الذي يمكن أن يلعبه القطاع الخاص في تحسين البيئة التنظيمية والتشغيلية وضمان الامتثال الكامل للأنظمة.

الجمهور: يستهدف هدف الدعوة هذا بشكل أساسي وزارة الصحة العامة والسكان والشركاء في التنمية والشؤون الإنسانية والقطاع الخاص فيما يتعلق بالالتزام باللوائح لحماية المستهلكين.

المسؤولية: تم اقتراح وزارة التخطيط والتعاون الدولي، واللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية، واليونيسيف، ومنظمة الصحة العالمية، وشبكة أعمال رفع مستوى التغذية لمعظم أعمال الدعوة في إطار هذا الهدف.

يقدم الجدول ٢ مزيداً من التفاصيل:

**جدول ٢ العناصر الرئيسية للوفاء بالهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامتثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة.**

التغييرات المتوقعة	مؤشر التغيير	المسؤولية المقترحة عن الدعم
١-٢ صحة الأم والطفل الأولوية يتم تضمين التدخلات الغذائية المدرجة في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات في حزمة الخدمات الأساسية التي تقدمها وزارة الصحة العامة والسكان، بما في ذلك	الأولوية للأم والطفل يتم تضمين التدخلات الصحية والغذائية المدرجة في برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات في حزمة الخدمات الأساسية التي تقدمها وزارة	اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية

<p>الصحة العامة والسكان.</p> <p>التغطية الإعلامية حول الوصول إلى التدخلات الغذائية المحددة.</p> <p>وسائل الإعلام، مع دعم المراقبة من شبكة رفع مستوى التغذية منظمة المجتمع المدني</p>	<p>التدخلات لتحسين ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال، وزيادة الوصول إلى الخدمات الخاصة بالتغذية وزيادة الوصول إلى الخدمات الصحية المتعلقة بالتغذية.</p> <p>تنشر وسائل الإعلام الوطنية والدولية الحزمة المتوقعة والخدمات التي يجب أن يزداد وصول السكان إليها، وتراقب التقدم في توسيع التغطية / جودة الخدمات.</p>	<p>أهداف خطة عمل التغذية متعددة القطاعات الخاصة بالتغذية، تنعكس التدخلات والمؤشرات في أهداف وخطط كتلة التغذية في اليمن وهي قيد التنفيذ.</p>
<p>وزارة التخطيط والتنمية الدولية</p>	<p>تم دمج أهداف خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ذات الصلة في إستراتيجية مناصرة مجموعة التغذية وهي قيد التنفيذ من قبل المجموعة وشركائها.</p>	<p>٢-٢. أهداف خطة عمل التغذية متعددة القطاعات الخاصة بالتغذية، تنعكس التدخلات والمؤشرات في أهداف وخطط كتلة التغذية في اليمن وهي قيد التنفيذ.</p>
<p>شبكة أعمال رفع مستوى التغذية</p>	<p>تعكس السياسة واللوائح والمعايير الغذائية الوطنية مدخلات القطاع الخاص (شركات الأغذية وغير الغذائية).</p>	<p>٢-٣ تعكس السياسة واللوائح والمعايير الغذائية الوطنية مدخلات القطاع الخاص (شركات الأغذية وغير الغذائية).</p>
<p>شبكة أعمال رفع مستوى التغذية</p>	<p>تتماشى الالتزامات الغذائية لأعضاء شبكة أعمال رفع مستوى التغذية مع أولويات برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.</p>	<p>٢-٤ تتوافق التزامات التغذية الخاصة بأعضاء شبكة أعمال رفع مستوى التغذية مع أولويات خطة عمل التغذية متعددة القطاعات (وفقًا لخطة عمل شبكة أعمال رفع مستوى التغذية).</p>
<p>منظمة الصحة العالمية، واليونيسيف، ومنظمة الأغذية والزراعة، وشبكة أعمال رفع مستوى التغذية</p>	<p>يلتزم أعضاء شبكة أعمال رفع مستوى التغذية بأحكام المدونة ويروجون للأغذية التكميلية بشكل مناسب، على النحو المحدد من قبل جمعية الصحة العالمية (وفقًا لمبادئ مشاركة شبكة الأعمال في اليمن لرفع مستوى التغذية).</p>	<p>٢-٥ يتم الترويج للمدونة الدولية لتسويق بدائل لبن الأم من أجل ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال المحسنة وإنفاذها بشكل منهجي عبر مقدمي الخدمات.</p>
<p>شبكة أعمال رفع مستوى التغذية ، وزارة الصحة العامة والسكان، إدارة سلامة الأغذية، برنامج الأغذية العالمي، منظمة الأغذية والزراعة</p>	<p>يتضمن التزام أعضاء شبكة أعمال رفع مستوى التغذية بالامتثال لهذه المعايير واللوائح.</p>	<p>٢-٦ يلتزم شركاء شبكة أعمال رفع مستوى التغذية بمعايير ولوائح جودة الأغذية وسلامتها وفقًا للدستور الغذائي.</p>
<p>شبكة أعمال رفع مستوى التغذية ، إدارة سلامة الأغذية بوزارة الصحة العامة، بالإضافة إلى برنامج الأغذية العالمي ومنظمة الأغذية والزراعة</p>	<p>المنتجات التي يتم تداولها من قبل الشركات اليمنية الصغيرة والمتوسطة الحجم تلي معايير جودة الأغذية وسلامتها وفقًا للدستور الغذائي.</p>	<p>٢-٧ توعية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم بدورها في النظام الغذائي، ودعم رفع مستوى التغذية الصحية وضمان الامتثال للوائح.</p>

منظمة الصحة العالمية واليونيسيف	يتم تحديث الإرشادات الخاصة بالتغذية المناسبة للرضع وصغار الأطفال.	٨-٢ يتم تحديث الإرشادات الخاصة بتغذية الأطفال الرضع وصغار الأطفال المناسبة.
اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية	يتم تخصيص ميزانية تشغيل مناسبة لإدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان.	٢.٩. خصصت إدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان ميزانية تشغيلية مناسبة لتحقيق أهداف التغذية.
وزارة الصحة العامة والسكان	تم تطوير خطة لتحسين ودمج مؤشرات التغذية وتوفير الموارد لنظام إدارة المعلومات الصحية.	٢.١٠. يعمل نظام إدارة المعلومات الصحية بوزارة الصحة العامة على توفير بيانات عالية الجودة، بما في ذلك التغذية في الوقت المناسب

### المعوقات الرئيسية

- انخفاض القدرة على تقديم الخدمات الصحية الأساسية منذ اندلاع النزاع (نقص الموظفين، والسلع، والمعدات والأموال، فضلاً عن انخفاض بنسبة ٥٠٪ في عدد المرافق التشغيلية).
- الاستجابة مدفوعة إلى حد كبير من الجهات المانحة وموجهة نحو المساعدة الإنسانية الطارئة (مثل تفشي الكوليرا)، وليس على المدى الطويل.
- ندرة البيانات عالية الجودة المتعلقة بالتغذية لإبلاغ التدخلات وتتبع التقدم ومساءلة رفع مستوى التغذية القرار.

الرسائل	الجمهور
التدخلات الغذائية المحددة تنقذ الأرواح. نظرًا لأن أكثر من نصف سكان اليمن يعانون من مستويات حادة من انعدام الأمن الغذائي (حكومة اليمن ٢٠٢٠)، فإن الاستثمار لزيادة جودة وكمية التدخلات الغذائية المحددة أمر بالغ الأهمية. إن رعاية صحة الأم والطفل ليست فقط منقذة للحياة ولكنها ضرورية لتحسين التغذية، وبالتالي فهي تقدم مساهمة كبيرة في الحد من وفيات الأمهات والأطفال.	وزارة الصحة العامة والسكان، مع برنامج الأغذية العالمي، واليونيسيف، ومجموعات الصحة والتغذية والأمن الغذائي، والاتحاد الأوروبي، ومنظمة الصحة العالمية
نحن نعلم ما الذي ينجح: يجب على وزارة الصحة العامة والسكان إعطاء الأولوية للتدخلات الفعالة التي أثبتت جدواها للوقاية من سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة وعلاجها.	وزارة الصحة العامة والسكان، مع برنامج الأغذية العالمي، واليونيسيف، ومجموعات الصحة والتغذية والأمن الغذائي، والاتحاد الأوروبي، ومنظمة الصحة العالمية
إن تغذية الأطفال الرضع وصغار السن لها أكبر تأثير منفرد على بقاء الطفل (جونز وآخرون ٢٠٠٣)، إلا أن ١٠٪ فقط من الأطفال رضعوا رضاعة طبيعية حصرية خلال الأشهر الستة الأولى من العمر وأقل من نصف (٤٣٪) الأطفال في سن الرضاعة الطبيعية (٦ إلى ٢٣ عامًا) تم إرضاعهم من الثدي في اليوم السابق للمسح (حكومة اليمن وآخرون).	وزارة الصحة العامة والسكان مع اليونيسيف

	<p>٢٠١٣). يجب على جميع أصحاب المصالح تعزيز الرضاعة الطبيعية الحصرية المبكرة للأطفال حديثي الولادة حتى عمر ٦ أشهر، والتغذية التكميلية المتوازنة بالتزامن مع الرضاعة الطبيعية الممتدة حتى ٢٣ شهرًا كأولوية، عبر مقدمي الخدمات وفي جميع المديریات.</p>
<p>وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة المالية مع الاتحاد الأوروبي والبنك الدولي</p>	<p>لن يكون هناك برامج موسعة متعلقة بالتغذية والصحة بدون موظفين مهرة لتقديمها: يجب على الحكومة اليمنية أن تفي بالتزامها بزيادة عدد وقدرات العاملين والمتطوعين الصحيين المجتمعين المؤهلين إلى ٦٧.٠٠٠ بحلول عام ٢٠٢٣.</p>
<p>وزارة الصحة العامة، مع منظمة الصحة العالمية، مجموعة الصحة</p>	<p>سيكون لتوفير حزمة خدمات الرعاية الصحية الأولية، بما في ذلك تقديم اللقاحات الأساسية (شلل الأطفال والحصبة والدفتيريا)، تأثير كبير على نتائج التغذية.</p>
<p>شبكة أعمال رفع مستوى التغذية</p>	<p>يلعب القطاع الخاص دورًا مهمًا في تحسين التغذية للقوى العاملة فيه. التغذية الجيدة هي مفتاح إنتاجية العمال. للمساعدة في تقليل عبء الإجازة المرضية وتحسين الإنتاجية، يجب على القطاع الخاص تقديم التزامات التغذية في مكان العمل، بما في ذلك حماية وتعزيز ودعم الرضاعة الطبيعية (وفقًا لمبادئ المشاركة في شبكة أعمال رفع مستوى التغذية).</p>
<p>شبكة أعمال رفع مستوى التغذية</p>	<p>يتمتع القطاع الخاص بالقدرة والمسؤولية لجعل الحصول على الأطعمة المغذية أكثر سهولة: يجب على الشركات الخاصة الالتزام، كجزء من التزامها بشبكة أعمال رفع مستوى التغذية، بتطوير منتجات الأغذية والمشروبات المدعمة للبيع للمستهلكين ذوي الدخل المنخفض وتنفيذ مبيعات مبتكرة نماذج لتحسين القوة الشرائية وإمكانية الحصول على الأطعمة المغذية للنساء والمستهلكين في المناطق الريفية. يعد الامتثال لمعايير سلامة الأغذية وجودتها أمرًا ضروريًا لضمان أن الغذاء آمن وصالح للاستهلاك البشري.</p>
<p>وزارة الصحة العامة والسكان مع منظمة الصحة العالمية، الكتلة الصحية</p>	<p>تتطلب التدخلات الفعالة القائمة على الأدلة الوصول إلى بيانات التغذية عالية الجودة وفي الوقت المناسب. ستدعم وحدة إدارة المعلومات داخل وزارة الصحة العامة والسكان، والتي تضم نظامًا لإدارة البيانات، الحكومة اليمنية في تطوير استجابة تغذية فعالة ودقيقة في حالات الطوارئ وكذلك الحفاظ على خدمات</p>

## الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري مناسب لنهج للقطاعات المتعددة

التغييرات المتوقعة: في إطار هذا الهدف، تهدف إستراتيجية المناصرة إلى التمكين من إنشاء هيئة تنسيق للقطاعات المتعددة على المستوى المركزي، ويتم تكرارها على مستوى المحافظة مع وحدات التغذية في القطاعات الرئيسية ونظام إدارة المعلومات للقطاعات المتعددة.

المؤشرات: سيشير الاتفاق بين الحكومة اليمنية والشركاء بشأن تفويض هيئة الحوكمة للقطاعات المتعددة وشكلها، ومنصات التنسيق اللامركزية للتغذية إلى التقدم المحرز نحو تحقيق هذا الهدف، بالإضافة إلى ذلك فإن الأمر الرسمي بإنشاء وحدات التغذية في كل قطاع سيكون بمثابة مؤشر إضافي للتقدم على المدى الطويل، وسيتم رصد انتظام الاجتماعات وفعاليتها في تنفيذ ولاياتها.

الرسائل: تركز الرسائل على هيئات وآليات التنسيق المطلوبة لتنفيذ النهج للقطاعات المتعددة في الممارسة العملية، بما في ذلك تحديد المسؤوليات والمسائلة والسلطة والرقابة على تخصيص الموارد.

الجمهور: جمهور أعمال الدعم في إطار هذا الهدف هم في الغالب وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة المياه والبيئة ووزارة الزراعة والإنشاءات ووزارة شؤون المرأة ووزارة البيئة والأمم المتحدة والجهات المانحة الإنسانية والإنمائية.

المسؤولية: وزارة التخطيط والتعاون الدولي واللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية هما الكيانان المسؤولان المقترخان لقيادة هذا الجزء من أعمال الدعم.

يقدم الجدول ٣ مزيداً من التفاصيل:

## جدول ٣ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري ملائم لنهج للقطاعات المتعددة.

التغييرات المتوقعة	مؤشر التغيير	المسؤولية المقترحة عن الدعم
١-٣ تم إنشاء هيئة حوكمة للقطاعات المتعددة مكلفة بتنسيق التدخلات ذات الأولوية الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، وهي تشمل قطاعات الصحة والمياه والزراعة ومصايد الأسماك والتعليم.	تتفق الحكومة اليمنية وشركاؤها على شكل هيئة الحوكمة للقطاعات المتعددة وولايتها وتشكيلتها.	اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية
٢-٣ توجد منصات تنسيق تغذية للقطاعات المتعددة في محافظات مختارة.	تتفق الحكومة اليمنية وشركاؤها على شكل منصات تنسيق التغذية للقطاعات المتعددة، والولاية والتكوين والمحافظة التي سيعملون فيها.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية
٣-٣ يتم إنشاء وحدات التغذية في وزارة التربية والتعليم ووزارة الزراعة والري وشؤون المرأة على المستوى المركزي.	تمرير وإعلان الأمر الرسمي بإنشاء وحدات التغذية.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي، لجنة رفع مستوى التغذية الوطنية

٤-٣ إنشاء وتشغيل نظام معلومات إدارة للقطاعات المتعددة ومتعدد أصحاب المصالح.	يوفر نظام معلومات التغذية للقطاعات المتعددة بيانات عالية الجودة في الوقت الفعلي لدعم اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية واتخاذ قرارات مستنيرة.	السكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية والمساهمات القطاعية
-----------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------

المعوقات الرئيسية	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أطراف متعددة.</li> <li>• تجزئة نظام المعلومات الإدارية الحالي. لم يتم تأسيس مراقبة التغذية بشكل كافٍ: التأخير في تقديم التقارير.</li> </ul>	
الرسائل	الجمهور
يتطلب النهج للقطاعات المتعددة للتغذية ملكية وخطوط واضحة للمسؤولية، والتي ينبغي أن تنعكس في هياكل الحوكمة وأن تعتمد القطاعات والوكالات والجهات الفاعلة المشاركة.	وزارة التخطيط، وزارة الصحة، وزارة المياه، وزارة الزراعة، وزارة الثروة السمكية ووزارة التربية والتعليم
يزيد التنسيق للقطاعات المتعددة من الالتزامات الوطنية لرفع مستوى التغذية .	وزارة التخطيط والتعاون الدولي والأمم المتحدة والجهات المانحة الإنسانية والإنمائية
لا ينبغي أن يقتصر التنسيق بين أصحاب المصالح والقطاعات على المستوى المركزي للحكومة وصنع السياسات ولكن يجب تمكينه أيضاً في المحافظات والمديريات.	وزارة الصحة العامة، وزارة المياه والبيئة، وزارة الزراعة والري، وزارة الثروة السمكية، وزارة التربية
وحدات مراقبة الأمن الغذائي والتغذية في اليمن نظام إدارة المعلومات الصحية على أساس البيانات المقدمة من القطاعات على مدى السنوات العشر الماضية، وينبغي تطويرها بشكل أكبر لدعم تتبع الاستثمارات والتقدم نحو أهداف خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وإطار النتائج المشتركة.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي

#### الهدف ٤: الدعم لتعبئة الموارد:

التغييرات المتوقعة: الهدف من الدعوة هو تأمين الميزانية الإجمالية لتنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ومواءمة ميزانيات المقاطعات والمحافظات لدمج أولويات خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، وزيادة الشفافية في عملية الميزانية.

المؤشرات: إلى جانب الميزانية المطلوبة التي يتم تخصيصها لتنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، وتشتمل المؤشرات على اقتراح ميزانية تنفيذية شاملة من الحكومة اليمنية والتي تغطي نطاق خطة التغذية متعددة القطاعات ومشاركة الوثائق الرئيسية مع البرلمان للسماح بمزيد من الرقابة على الميزانية.

الرسائل: تؤكد الرسائل الواردة تحت هذا الهدف على الأثر الاقتصادي للاستثمار في التغذية، وكيف أن برنامج خطة التغذية متعددة القطاعات يضع الأساس لنهج طويل الأجل ومستدام للتغذية من منظور إنمائي.

الجماهير: الجمهور هم في الأساس الفرع التنفيذي للحكومة اليمنية ووزارة التخطيط والتعاون الدولي ووزارة المالية وشبكة المانحين باليمن وحركة تعزيز الصحة في اليمن وقيادة المحافظة.

المسؤولية: وزارة التخطيط والتعاون الدولي واللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية وشبكات رفع مستوى التغذية هي الكيانات المسؤولة المقترحة لتنفيذ جزء من أعمال الدعم التي تركز على مواءمة التمويل لبرنامج خطة التغذية متعددة القطاعات، في حين يُقترح على منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام العمل على تحسين الشفافية والمساءلة في عملية الميزانية.

يقدم الجدول ٤ مزيداً من التفاصيل:

#### جدول ٤ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد

المسؤولية المقترحة عن الدعم	مؤشر التغيير	التغيرات المتوقعة
وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية	يتم تخصيص ميزانية كافية لتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات على مدى ثلاث سنوات.	١-٤ يتم تخصيص ميزانية كافية لتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات على مدى ثلاث سنوات، وفقاً لإطار النتائج المشتركة (إطار النتائج المشتركة).
وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية	تعكس الميزانيات السنوية للمديريات والمحافظات الإجراءات ذات الأولوية المدرجة في إطار النتائج المشتركة.	٢-٤ تتماشى مخصصات تمويل القطاع العام مع الإجراءات ذات الأولوية المدرجة في خطة التغذية متعددة القطاعات، على المستويين المركزي واللامركزي.
وزارة التخطيط والتعاون الدولي، شبكة المانحين رفع مستوى التغذية، شبكة الأمم المتحدة، مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية	يدعم شركاء التنمية والشؤون الإنسانية علناً التمويل متعدد السنوات لبرنامج خطة التغذية متعددة القطاعات.	٣-٤ يتم تأمين تمويل المانحين متعدد السنوات وتنسيقه وتوافقه مع أولويات خطة التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة، بما في ذلك التمويل الإنساني والإنمائي.
وزارة التخطيط والتعاون الدولي، اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية	إن اقتراح الميزانية التنفيذية للحكومة اليمنية شامل ويغطي جميع القطاعات والبرامج المشاركة في تقديم خطة التغذية متعددة القطاعات.	٤-٤ إن اقتراح الميزانية التنفيذية للحكومة اليمنية شامل ويغطي جميع القطاعات والبرامج المشاركة في تقديم خطة التغذية متعددة القطاعات.
منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية ووسائل الإعلام	تشارك الحكومة اليمنية وثائق الموازنة الرئيسية مع البرلمان (مشروع الموازنة، تنفيذ الموازنة ونتائج التدقيق).	٥-٤ تعتبر عملية الميزانية أكثر شفافية، حيث تشارك الحكومة اليمنية الوثائق الرئيسية مع البرلمان (مشروع الميزانية، وتنفيذ الميزانية ونتائج التدقيق). تراقب وسائل الإعلام عملية الميزانية

وتدرس ما إذا كانت مخصصات الميزانية تتماشى مع التزامات الحكومة اليمنية لبرنامج خطة التغذية متعددة القطاعات.	تقارير وسائل الإعلام حول إعداد الميزانية، والمخصصات المطلوبة لتحسين صحة ورفاهية السكان وأية أوجه قصور.	وسائل الإعلام، بدعم من شبكة رفع مستوى التغذية منظمة المجتمع المدني
٦-٤ يتم زيادة المساءلة، مع قدرة البرلمان على عقد جلسات استماع عامة حول الميزانية ولدى الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة (أعلى مؤسسة تدقيق) قنوات اتصال مناسبة مع الجمهور.	أنشأ الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة قنوات اتصال مع الجمهور.	منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية ووسائل الإعلام

### المعوقات الرئيسية

- توجيه التمويل في حالات الطوارئ الإنسانية نحو إجراءات إنقاذ الأرواح وليس بشكل كافٍ نحو الإجراءات الوقائية.
- الفجوات المالية في الوزارات القطاعية التي تعتمد بشكل كبير على التمويل الخارجي.
- عدم التنسيق بين القطاعات.
- ضعف الشفافية في عملية الميزانية.
- ضعف الاستقلال المالي للمحافظات منذ اندلاع الصراع. الأولويات غير متوافقة.

الرسائل	الجمهور
يعزز تمويل خطة التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة المشاركة المستمرة والطويلة الأجل للصحة والمياه والبيئة والزراعة والري والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والتعليم والوزارات التنفيذية والشركاء بما يتجاوز الضرورات الإنسانية، من أجل التدخلات المنسقة المراعية للتغذية خلال فترة ما بعد الصراع ومرحلة الانتعاش.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي ووزارة المالية والجهات المانحة الإنسانية والإنمائية
الاستثمار في التغذية ليس هو الشيء الصحيح الذي يجب القيام به فحسب، بل هو الشيء الذي يجب القيام به (Hoddinott and Horton 2014): تُظهر البيانات الأخيرة لليمن أن كل دولار يُنفق على الحد من التقزم يُقدر أنه سيعود بـ ١٠٠ دولار (إجماع كوبنهاغن).	الجهات المانحة الإنسانية والإنمائية، الأمم المتحدة، الاتحاد الأوروبي، الحكومة اليمنية
يمثل تمويل برنامج خطة التغذية متعددة	المحافظات (الميزانية الخاصة)

	القطاعات / إطار النتائج المشتركة خطوة رئيسية نحو إعادة بناء القدرة على تقديم الخدمات الأساسية لصحة الأم والطفل والتغذية والنظم الغذائية المستدامة.
الجهات المانحة الإنسانية والإنمائية، الأمم المتحدة، الاتحاد الأوروبي، وزارة المالية	يبنى خطة التغذية متعددة القطاعات الذي يمتد لثلاث سنوات وللقطاعات المتعددة ومتعدد أصحاب المصالح الأساس لنهج طويل الأجل ومستدام للتغذية.
الحكومة اليمنية (وزارة المالية، مكتب رئيس الوزراء)، وسائل الإعلام	الشفافية هي مفتاح المساءلة: يجب على الحكومة اليمنية نشر معلومات حول إجراءات الميزانية (مشروع الميزانية، وتنفيذ الميزانية ونتائج التدقيق)، وتمكين البرلمان من عقد جلسات استماع عامة بشأن الميزانية.
المجالس المحلية للمحافظات والمديريات وخطة المحافظات ولجان الموازنة	يجب أن تكون التغذية أولوية وطنية على جميع مستويات الحكومة: يجب أن تعكس خطط وميزانيات المحافظات والألويات في خطة التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة.

#### الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية

التغييرات المتوقعة: يسعى عمل الدعم إلى تعبئة شبكات منظمات المجتمع المدني وشركاء القطاع الخاص حيثما أمكن ووسائل الإعلام لتوليد الطلب على خدمات التغذية والصحة وتعزيز المساءلة، وتدريب العاملين الصحيين المجتمعيين ليكونوا قادرين على إيصال رسائل خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، وستتم مناقشة واختبار مشاركة قطاع الأعمال والقطاع الخاص في اليمن لخلق الطلب على الخدمات.

المؤشرات: سيكون إشراك منظمات المجتمع المدني في تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات، وتدريب مجموعة من الصحفيين على قضايا التغذية وتطوير مواد تدريبية للعاملين في صحة المجتمع بمثابة مؤشرات في إطار هذا الهدف.

الرسائل: تركز الرسائل على دور / قدرة منظمات المجتمع المدني على إشراك المجتمعات في المطالبة بخدمات صحية وتغذوية أكثر وأفضل، ودور وسائل الإعلام في زيادة الوعي حول أسباب وعواقب سوء التغذية وكيفية الوقاية منه وقدرة العاملين الصحيين للمساعدة في الحد من سوء التغذية.

الجمهور: الجمهور في الغالب من منظمات المجتمع المدني والمؤسسات الإعلامية، بالإضافة إلى اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية لضمان مشاركة منظمات المجتمع المدني في عملية خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ووزارة الصحة العامة والسكان لقيادة تدريب العاملين الصحيين المجتمعيين.

المسؤولية: يُقترح على شبكة رفع مستوى التغذية منظمة المجتمع المدني ووزارة الإعلام ووزارة الصحة العامة والسكان، وبدعم من اليونيسف وبرنامج الأغذية العالمي والمنظمات غير الحكومية الدولية، أن يكونوا قادة لإدارة

أعمال الدعم هذه، وستشارك وزارة الثقافة-حيثما أمكن- في دعم تعزيز الممارسات الصحية التقليدية والتغيير الثقافي.

يقدم الجدول ٥ مزيداً من التفاصيل:

**جدول ٥ العناصر الرئيسية لتحقيق الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية.**

المسؤولية المقترحة عن الدعم	مؤشر التغيير	التغيرات المتوقعة
شبكة رفع مستوى التغذية منظمة المجتمع المدني، شبكة وسائل الإعلام في اليمن رفع مستوى التغذية (من المتوقع أن يتم تأسيسها كأحد تحالفات رفع مستوى التغذية منظمة المجتمع المدني)	تشارك شبكات منظمات المجتمع المدني بنشاط في تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات في كل خطوة.	١-٥ يتم تمكين شبكات منظمات المجتمع المدني (على وجه الخصوص، دعاة الصحة والتعليم وحقوق الشباب والأطفال وحقوق المرأة، وما إلى ذلك) على المستويين الوطني ودون الوطني من أجل (أ) زيادة وعي المجتمع حول التغذية الوقائية والعلاجية والخدمات الصحية و (ب) مساءلة مقدمي الخدمة عن تقديم هذه الخدمات.
وزارة الإعلام، وزارة الثقافة سوف تدعم الجهود الممكنة	يتم تدريب مجموعة من الصحفيين على قضايا التغذية والالتزامات التي تم التعهد بها في خطة التغذية متعددة القطاعات ويمكنهم الإبلاغ بدقة.	٢-٥ يتم زيادة ودقة تقارير وسائل الإعلام حول قضايا التغذية والممارسات المحسنة، وتشمل الأسباب الكامنة والمباشرة لسوء التغذية.
وزارة الإعلام، شبكة أعمال رفع مستوى التغذية منطة المجتمع المدني	يتم الاتفاق على سلسلة من المحتوى لوسائل الإعلام الاجتماعية والراديو والتلفزيون مع دور الإعلام ويتم إنتاجها / جدولتها.	٣-٥ يتم إنتاج محتوى إعلامي مخصص لزيادة الوعي بقضايا التغذية وممارسات التغذية الجيدة ونمط الحياة الصحي والتأثير على ممارسات التغذية لدى السكان وإتاحته بانتظام.
وزارة الصحة العامة والسكان، بدعم من اليونيسف وبرنامج الأغذية العالمي والمنظمات غير الحكومية الدولية وزارة الثقافة سوف تدعم الجهود الممكنة	يتم تدريب العاملين الصحيين المجتمعيين على أفضل ممارسات التغذية.	٤-٥ العاملون الصحيون المجتمعيون مؤهلون (أ) في رسائل التغذية وتقنيات الاتصال لتغيير السلوكيات والاجتماعية، وإدماجهم في عملهم داخل مجتمعاتهم؛ (ب) تقديم الخدمات التي تعزز أفضل ممارسات التغذية، ولا سيما ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال، ولا سيما الرضاعة الطبيعية؛ و (ج) تقديم خدمات تعزز أفضل ممارسات صحة الأغذية وسلامتها.

#### المعوقات الرئيسية

- نقص المعلومات حول ما يشكل ممارسات التغذية الجيدة ونقص المعلومات بين المجتمعات حول الخدمات التي يحق لهم الحصول عليها.
- الإحجام عن طلب الرعاية بالنظر إلى حالة النظام الصحي. قلة الثقة.
- نقص المعرفة حول وجود خدمات التغذية المحدثة والمعمنة في المرافق والمجتمعات.
- صعوبة الوصول إلى الخدمات

الجمهور	الرسائل
اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية	تتمتع منظمات المجتمع المدني بفهم عميق للاحتياجات على مستوى المجتمع وأفضل الطرق لإشراك المجتمعات. يجب أن تشارك شبكات منظمات المجتمع المدني على نطاق واسع في تنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، وأن يتم تدريب المنظمات الأعضاء فيها على محتواها وما يعنيه من حيث الوصول وجودة الخدمات.
تنسق منظمات المجتمع المدني من قبل شبكة منظمات المجتمع المدني رفع مستوى التغذية	منظمات المجتمع المدني لديها القدرة على القيام بأنشطة توعية بشأن التغذية على مستوى المجتمع المحلي وتعبئة المجتمعات للمطالبة بخدمات صحية وتغذوية أكثر وأفضل.
تنسق منظمات المجتمع المدني من قبل شبكة منظمات المجتمع المدني رفع مستوى التغذية	تتمتع منظمات المجتمع المدني بصلاحيات تحميل السلطات المركزية واللامركزية المسؤولية عن تنفيذ الالتزامات المنصوص عليها في برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.
وسائل الإعلام (خاصة الإذاعة والتلفزيون ووسائل التواصل الاجتماعي) وجمعياتهم المهنية	تبنت الحكومة اليمنية نهجا شاملا للحد من جميع أشكال سوء التغذية في اليمن، تشمل جميع القطاعات ذات الصلة: الصحة والمياه والبيئة والزراعة والري والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والتعليم. تتضمن هذه الخطة للقطاعات المتعددة خطة مفصلة ومحددة التكلفة ومدتها ثلاث سنوات تسرد ما التزمت به الحكومة اليمنية وشركاؤها. إن وسائل الإعلام في وضع جيد يمكنها من مساءلة الحكومة اليمنية وشركائها عن هذه الالتزامات.
وسائل الإعلام، شبكة رفع مستوى التغذية منظمة المجتمع المدني	أسباب سوء التغذية متعددة ومعقدة: يجب أن يشمل شرح التغذية والإبلاغ عنها الوصول إلى الخدمات الصحية، وإنتاج الغذاء، والحد من الفقر، والمياه والصرف الصحي، والبيئة والتعليم. يؤثر سوء التغذية على جميع جوانب الحياة. وسائل الإعلام لديها القدرة على نقل هذه الأسباب المعقدة في قصص مقنعة وتشكيل كل من الرأي العام حول التغذية وجدول أعمال صانعي القرار.
وسائل الإعلام (خاصة الإذاعة والتلفزيون ووسائل التواصل الاجتماعي) وجمعياتهم المهنية	ما يقرب من نصف الأطفال دون سن الخامسة يعانون من التقزم في عام ٢٠١٣ (حكومة اليمن وآخرون، ٢٠١٣). التغذية هي مصدر قلق الجميع وتبدأ على مستوى الأسرة. وسائل الإعلام لديها القدرة على رفع

	مستوى الوعي حول أسباب وعواقب سوء التغذية، وما هي الممارسات التي يمكن أن تساعد في الوقاية منه وما هي الخدمات المتاحة لمنعه وإدارته.
وزارة الصحة العامة والسكان مع اليونيسف والبنك الدولي والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية	يقدم متطوعو صحة المجتمع الخدمات للأسر في المناطق التي يصعب الوصول إليها ويساعدون في الحد من سوء التغذية. يجب تدريبهم على النقاط الرئيسية لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وعلى تقنيات التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك لنقل هذه النقاط إلى المجتمعات.

تقدم الرسائل الخاصة بكل قطاع في الملحق ٢ حججًا حول التأثير المتوقع لكل قطاع على الحالة الغذائية للسكان، وتدعم الرسائل أيضًا التفكير المنطقي للتنفيذ الفعال لأنشطة التغذية ذات الأولوية المحددة في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة.

تنقسم مراقبة وتقييم إستراتيجية المناصرة هذه وخطة العمل ذات الصلة إلى ثلاثة أجزاء:

١ - تقييم التقدم المحرز في تنفيذ إستراتيجية المناصرة مقابل خطة عمل الدعم (وهذا يرقى إلى مستوى تتبع الأنشطة المدرجة في خطة عمل الدعم، في الملحق ٤). يجب الإبلاغ عن التقدم المحرز مقابل خطة العمل ومناقشته مع المعنيين وهيئات تنسيق رفع مستوى التغذية على أساس ربع سنوي.

٢. تقييم التقدم المحرز نحو التغيير المتوقع المحدد في إستراتيجية المناصرة (على سبيل المثال: السياسات والاستراتيجيات الجديدة أو المنقحة، التمويل، المناصرون، هيكل الإدارة)، وسيتم ذلك باستخدام أداة الإبلاغ عن تأثير الدعوة التي طورتها مجموعة التغذية العالمية (انظر الجدول ٦ أدناه)، حيث سيتم اعتماد الأداة للسماح بالإبلاغ عن التغييرات المتوقعة، وسيتم الإبلاغ عن مؤشرات التغييرات المتوقعة على أساس سنوي.

وبالنظر إلى أن إستراتيجية المناصرة تهدف إلى إحداث تغييرات في السياسات والممارسات- فهي عمليات طويلة- فإن المراقبة ستكون ذات شقين: ستأخذ في الاعتبار تأثير الدعوة، أو ما إذا كانت التغييرات المتوقعة قد حدثت بالفعل؛ ومراجعة التقدم - الخطوات المهمة نحو التغيير المتوقع، مثل زيادة التنسيق للقطاعات المتعددة، وأبطال الدعم، والالتزام / المشاركة، وتعزيز القدرات. سيتم قياس التقييمات الدورية لهذا التقدم من خلال نظام المراقبة والتقييم خطة عمل التغذية متعددة القطاعات. سيتم دعم تقييمات التغييرات - تحسين الممارسات من أجل تغذية أفضل (مثل الرضاعة الطبيعية، والتغذية التكميلية، واستهلاك نظام غذائي متنوع، وتحسين ممارسات النظافة والصرف الصحي)، ولكن يتم إجراؤها من خلال المؤسسات المسؤولة لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.

٣. مراجعة شاملة لحالة تنفيذ إستراتيجية المناصرة وخطة العمل وتقديمها إلى اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية للموافقة عليها وتعديلها. سيتم القيام بذلك سنويًا، كما هو مذكور في خطة المراقبة والتقييم والمساءلة والتعلم لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات وإطار النتائج المشتركة.

جدول ٦ مؤشرات لتقييم الدعم (معدلة من أداة مناصرة مجموعة التغذية العالمية للسماح بتتبع مؤشرات دعم خطة عمل التغذية متعددة القطاعات).

المؤشرات	التغييرات المتوقعة
مراجعة مقترحات السياسة القطاعية؛ تأمين التمويل لأنشطة خطة عمل التغذية متعددة القطاعات؛ إنشاء وحدات التغذية القطاعية؛ إنشاء هيئة حوكمة للتنسيق؛ إلخ	١. حدث تغيير في السياسة / الممارسة حسب "التغييرات المتوقعة" في إستراتيجية المناصرة.
مواومة جدول أعمال السياسات مع الشركاء؛ تمثيل نهج للقطاعات المتعددة ومتعدد أصحاب المصالح للتغذية في اليمن في منصات مناسبة على المستويين العالمي والوطني. الأفراد الرئيسيون الذين يتبنون ويدعمون قضية أو موقفًا فيما يتعلق بالتغذية. الاقتراسات من المواقف / الرسائل من قبل صناع القرار / القرار في مناقشات السياسات؛ المسؤولون الحكوميون / أصحاب المصالح الرئيسيون الذين يدعمون جهود الدعم علنًا؛ تم تضمين أولويات خطة عمل التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة في جدول أعمال السياسة في مراحل مختلفة أثناء عملية صنع القرار. تم تطوير / تحديث أنشطة الدعم كجزء من عمليات تخطيط خطة عمل التغذية متعددة القطاعات؛ الموارد المالية والبشرية للمناصرة. يتم تدريب منظمات المجتمع المدني والمنظمات الإعلامية التي تم تحديدها على قضايا التغذية وتحديد كيفية تضمين التغذية في عملها الحالي (الحملات، وزيادة الوعي، والمحتوى الخاص).	٢. اتخاذ خطوات هامة نحو السياسة / تغيير الممارسة التنسيق للقطاعات المتعددة أبطال الدعم الالتزام / التأييد للنهج للقطاعات المتعددة قدرات معززة إقامة شبكات للتوعية على مستوى المجتمع

مقتبس من: مجموعة التغذية العالمية، ٢٠١٦م، الإطار الاستراتيجي لمناصرة مجموعة التغذية ٢٠١٦-٢٠١٩م.

<http://nutritioncluster.net/wp-content/uploads/sites/4/2016/02/Nutrition-Cluster-Final-Advocacy-Framework-v2.pdf>

### التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك

أثناء إعداد إستراتيجية المناصرة هذه، طرح أصحاب المصالح تغييرات إضافية متوقعة تقع خارج نطاق الإستراتيجية، وستتطلب تطوير إستراتيجية تواصل لتغيير السلوك الاجتماعي، ويعرض الملحق ٣ عناصر تواصل التغيير الاجتماعي والسلوكي الناشئة عن ورشة عمل الدعم.

وتركز هذه الأنشطة على إشراك السكان بشكل مباشر، والذي من المحتمل أن يتأثروا بسوء التغذية (مثل: النساء الحوامل والمرضعات والمراهقات وطلاب المدارس وأفراد الأسرة)، فتلك المنظمات أو الأفراد الذين لديهم تأثير مباشر عليهم (مثل: قادة المجتمع والزعماء الدينيين والعاملين في صحة المجتمع والمعلمين)، تهدف إلى تعميق فهم التغذية وكيفية منعها على مستوى الأسرة والمجتمع؛ والتشجيع على تبني ممارسات وممارسات التغذية الجيدة التي تعمل على تحسين البيئة (مثل: التخلص من النفايات)؛ وتوليد الطلب على الخدمات الوقائية والعلاجية ذات الصلة بالتغذية.

وقام فريق الاستجابة التقنية السريعة في اليمن-دعماً لمجموعة التغذية- بوضع استراتيجية وطنية يمنية للتغيير الاجتماعي والسلوكي في التغذية ٢٠١٨-٢٠٢١م، والتي تركز على تحسين تبني ممارسات تغذية الأطفال الرضع وصغار السن الجيدة، بالإضافة إلى ذلك -اعتباراً من فبراير ٢٠٢٠م- فإن وزارة الصحة العامة والسكان- في الواقع- في طور تطوير استراتيجية اتصال مع التركيز القوي على التغذية. لتشجيع التعبئة الاجتماعية وتوليد الطلب على الخدمات، فهي تغطي بشكل رئيسي زيادة الوعي بين النساء الحوامل والمرضعات؛ لتغيير السلوك واعتماد أفضل ممارسات التغذية، بما في ذلك تغذية الأطفال اليافعين والأطفال حديثي الولادة؛ وتعليم الفتيات، ويمكن أن يتوسع ويهدف أيضاً إلى اعتماد المزيد من الممارسات المتعلقة بالتغذية عبر القطاعات، مثل: ضمان معايير النظافة وتحسين الممارسات لإنتاج الغذاء.

وتشارك وزارة الصحة العامة والسكان قطاعات أخرى ستعمل في تعاون وثيق على رفع مستوى التغذية في اليمن لتنفيذ استراتيجية الاتصال هذه، وتقدم استراتيجية الاتصال فرصة لمعالجة عناصر التغيير الاجتماعي والسلوكي التي تم استبعادها من إستراتيجية المناصرة هذه، ويجب أن تتوافق كلتا الاستراتيجيتين مع أهدافهما وأن يُنظر إليهما على أنهما متكاملتان.

### دعم الميزانية

يعد تعبئة الأموال المحلية والخارجية لتنفيذ برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات -بناءً على كلفة أنشطة إطار النتائج المشتركة- أحد أهداف إستراتيجية المناصرة، ومع ذلك ستشمل المرحلة الاستهلاكية لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، ووضع خطة متميزة للدعوة للميزانية، والتي ستضمن تقدير فجوات التمويل، وتحديد أولويات الأنشطة وإنشاء نظام لإدارة الموارد، وبناءً على ذلك تم ذكر تعبئة الأموال في حالتين في إستراتيجية المناصرة هذه:

(١) كجزء من الاستراتيجية التشغيلية في إطار الأهداف المختلفة و (٢) كاقترحات لنوايا الدعوة المحتملة للميزانية والجماهير والرسائل، التي تم تلخيصها في الهدف ٥، والتي إلى مزيد من التطوير والاختبار مع أصحاب المصالح داخل البلد.



<https://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR296/FR296.pdf>

Horton S و Hoddinott J. ورقة منظور الأمن الغذائي والتغذية: فوائد وتكاليف أهداف الأمن الغذائي والتغذية في خطة التنمية لما بعد عام ٢٠١٥. مركز إجماع كوينهاغن؛ ٢٠١٤.

جامعة لندن الامبريالية. إدارة أصحاب المصالح؛ ٢٠١٧. تم الوصول إليه في ١٦ سبتمبر ٢٠١٨.

شراكة الموازنة الدولية. مؤشر الموازنة المفتوحة، اليمن. ٢٠١٠. <https://www.internationalbudget.org/wp-content/uploads/2011/04/OBI2010-Yemen.pdf>

جونز جي، ستيكيتي آر دلبيو، بلاك ري، بوتنا زا، موريس إس إس؛ مجموعة دراسة بقاء الطفل بيلاجيو. كم عدد وفيات الأطفال التي يمكننا منعها هذا العام؟ المشروط. ٢٠٠٣؛ ٣٦٢ (٩٣٧٧): ٦٥-٧١. دوى: ١٠.١٠.١٦ / S0140-1381(03) 6736.

وزارة الصحة العامة والسكان. مسح صحة الأسرة في اليمن ٢٠٠٣. ٢٠٠٣. مكيرنان ب. اليمن: ما يصل إلى ٨٥٠٠٠ طفل ماتوا من الجوع. ٢٠١٨.

<https://www.theguardian.com/world/2018/nov/21/yemen-young-children-dead-starvation>  
مرض ينقذ الأطفال.

MQ رفع مستوى التغذية + تحليل استطلاعات SMART التي أجريت في اليمن من مارس ٢٠١٥ حتى أغسطس ٢٠١٩. (غير منشور).

مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. الاحتياجات الإنسانية. نظرة عامة: اليمن؛ ٢٠١٩.

[https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/2019\\_Yemen\\_HNO\\_FINAL.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/2019_Yemen_HNO_FINAL.pdf)

مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية وفريق الأمم المتحدة القطري في اليمن. خطة الاستجابة الإنسانية في اليمن، من يناير إلى ديسمبر ٢٠١٩؛ ٢٠١٩. <https://reliefweb.int/report/yemen/2019-yemen-humanitarian-response-plan-january-december-2019>

رفع مستوى حركة التغذية. تقرير التقدم السنوي لعام ٢٠١٧؛ ٢٠١٧. [http://docs.scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2017/11/Main\\_Report\\_ENG\\_2017\\_WEB2.pdf](http://docs.scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2017/11/Main_Report_ENG_2017_WEB2.pdf)

البنك الدولي. نظرة عامة على دولة اليمن؛ ٢٠١٩. <https://www.worldbank.org/en/country/yemen/overview>. تم الوصول إليه في ١٩ مارس ٢٠٢٠.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. تقرير التنمية البشرية ٢٠١٩ - ما وراء الدخل، وما وراء المتوسطات، وما بعد اليوم: التفاوتات في التنمية البشرية في القرن الحادي والعشرين؛ ٢٠١٩ أ.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. تقييم أثر الحرب في اليمن على تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ٢٠١٩ ب.

<https://www.ye.undp.org/content/yemen/en/home/library/assessing-the-impact-of-war-on-development-in-yemen-SDGs.html>

صندوق الأمم المتحدة للسكان. لوحة معلومات السكان: اليمن. معدل الوفيات: ٢٠١٥. <https://www.unfpa.org/data/world-populati> على / نعم. تم الوصول إليه في ١٩ مارس ٢٠٢٠.

صندوق الأمم المتحدة للطفولة. الإطار المفاهيمي لأسباب سوء التغذية: ١٩٩٠. [-https://www.researchgate.net/figure/UNICEF-Conceptual-Framework-on-the-causes-of-sوء-التغذية-الشكل\\_١\\_٣٠٩٣٩١٥٧٩](https://www.researchgate.net/figure/UNICEF-Conceptual-Framework-on-the-causes-of-sوء-التغذية-الشكل_١_٣٠٩٣٩١٥٧٩).

صندوق الأمم المتحدة للطفولة. تقرير حالة أطفال العالم لعام ٢٠١٩. الأطفال والغذاء والتغذية: النمو الجيد في عالم متغير: ٢٠١٩. [.https://www.unicef.org/media/63016/file/SOWC-2019.pdf](https://www.unicef.org/media/63016/file/SOWC-2019.pdf).

منظمة الأمم المتحدة للطفولة اليمن. كيف يغير الحصول على المياه النظيفة حياة المجتمعات النازحة: ٢٠١٨. [-https://www.unicef.org/yemen/stories/how-access-clean-water](https://www.unicef.org/yemen/stories/how-access-clean-water) يغير حياة مجتمعات النازحين.

كتلة التغذية اليمنية. استراتيجية مناصرة كتلة التغذية في اليمن، ٢٠١٨-٢٠٢٠؛ ٢٠١٨. <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Yemen20Stategy/20Advocacy/20NC/> [FINAL.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/Yemen20Stategy/20Advocacy/20NC/FINAL.pdf) ٢٠٢٠ / ٢٠٢٠-٢٠٢٠ / ٢٠١٨.

فريق الاستجابة الفنية السريعة في اليمن. الاستراتيجية الوطنية اليمنية للتغيير الاجتماعي والسلوكي في التغذية ٢٠١٨-٢٠٢١؛ ٢٠١٨. [https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/National-Strategy-for-SBC-2018-2021-English-version /for- Nutrition\\_Yemen\\_29.pdf](https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/National-Strategy-for-SBC-2018-2021-English-version-for-Nutrition_Yemen_29.pdf)

فيما يلي فئات الجمهور ذات الأولوية -حسب القطاع- والتي تم تحديدها خلال ورشة عمل أصحاب المصالح للدعوة التي عقدت في نوفمبر ٢٠١٩م، كما تم تسجيل النتائج وعرضها على محور "الاهتمام / التأثير" (انظر الرسم البياني ١ في الصفحة ٨).

١. وزارة الصحة العامة والسكان

#### ١-١ الجماهير الأولية

- المكاتب الصحية والمرافق الصحية.
- الجهات المانحة والمنظمات غير الحكومية الدولية.
- مجالس محلية.

#### ٢-١ الجماهير الثانوية

- المنظمات الدولية.
- مكاتب المؤسسات الحكومية في المناطق الساحلية اليمنية.
- مجموعة عمل التغذية.
- مجموعة عمل الصحية.

#### ٣-١ الجماهير من الدرجة الثالثة

- الأسر / الأسر في المحافظات / المديريات الساحلية.
- المبادرات والمنظمات الشبابية.
- منظمات المجتمع المدني في المحافظات / المديريات الساحلية.
- اتحاد نساء اليمن.
- اللجنة الوطنية للمرأة.
- وزارة الإعلام، وسائل الإعلام.
- المنظمات غير الحكومية الدولية.

٢. وزارة المياه والبيئة

#### ١-٢ الجماهير الأساسية

- المزارعون.

- مجالس محلية.
- رؤساء الأسر المعيشية.

## ٢-٢ الجماهير الثانوية

- مستوى الوزارات المركزية: وزارة الصحة العامة والسكان ، وزارة المالية ، وزارة الإعلام، وزارة الأوقاف والإرشاد، وزارة التخطيط والتعاون الدولي متخذو القرار.
- هيئات التعاون الإنساني والدولي.
- الجهات المانحة / المنظمات الدولية.

## ٣-٢ الجماهير من الدرجة الثالثة

- وزارة الإعلام، وسائل الإعلام.
- الصندوق الاجتماعي للتنمية.
- كبار السن.
- نساء.
- مقدمو الرعاية للأطفال دون سن الخامسة.
- منظمات المجتمع المدني.
- المنظمات غير الحكومية الدولية.

## ٣. وزارة الزراعة والري

## ١-٣ الجماهير الأساسية

- وزارة الزراعة والري.
- هيئة البحوث والإرشاد الزراعي.
- هيئة تطوير تهامة.
- الجمعيات الزراعية.
- مجالس محلية.

## ٢-٣ الجماهير الثانوية

- المنظمات الدولية.
- مكاتب المؤسسات الحكومية.

- الأطباء البيطريون.

### ٣-٣ الجماهير من الدرجة الثالثة

- مستوى المجتمع: الأسر / الأسر ومنظمات المجتمع المدني والمزارعين.
- المستوى الوطني: اتحاد المرأة اليمنية، اللجنة الوطنية للمرأة، وزارة الإعلام، وسائل الإعلام.
- المستوى الدولي: المنظمات غير الحكومية الدولية.
- ٤. وزارة الثروة السمكية

### ١-٤ الجمهور الأساسي

- مستوى الحكومة المركزية: قادة القطاعات / البرامج في وزارة الثروة السمكية، وزارة المالية، وزارة الإدارة المحلية، وزارة التخطيط والتعاون الدولي.
- رفع مستوى التغذية (رفع مستوى التغذية) السكرتارية التنسيقية باليمن، اللجنة الإشرافية الوطنية لرفع مستوى التغذية
- السلطات الوطنية: المواصفات والأرصدة الجوية وضبط الجودة اليمنية.
- منظمة العلوم البحرية وهيئة البحوث البيولوجية.
- القطاع الخاص.

### ٢-٤ الجماهير الثانوية

- المنظمات الدولية.
- مكاتب المؤسسات الحكومية في المناطق الساحلية اليمنية.
- مجموعات التغذية والصحة والأمن الغذائي والزراعة.

### ٣-٤ الجماهير من الدرجة الثالثة

- مستوى المجتمع: الأسر / الأسر في المحافظات / المناطق الساحلية، ومبادرات ومنظمات الشباب، ومنظمات المجتمع المدني في المحافظات / المديرية الساحلية، والمجتمعات المحلية في المحافظات / المناطق الساحلية، والصيادين والمجتمعات السمكية في المحافظات / المناطق الساحلية.
- المستوى الوطني: اتحاد المرأة اليمنية، اللجنة الوطنية للمرأة، وزارة الإعلام، وسائل الإعلام.
- آليات التمويل: رفع مستوى التغذية دوق تشجيع الإنتاج الزراعي والسمكي، اجتماعي
- صندوق التنمية وبنك التسليف التعاوني والزراعي.
- المنظمات غير الحكومية الدولية.

٥. وزارة التربية والتعليم

#### ١-٥ الجماهير الأولية

- قيادات وزارة التربية والتعليم وصناع القرار في وزارة الصحة العامة والسكان.
- هيئات التعاون الإنساني والدولي.
- العاملين في المدارس.
- الطلاب ومقدمو الرعاية.

#### ٢-٥ الجماهير الثانوية

- الجهات المانحة / المنظمات الدولية.
- منظمات المجتمع المدني.

#### ٣-٥ الجماهير من الدرجة الثالثة

- وزارة الإعلام، وسائل الإعلام.
- الصندوق الاجتماعي للتنمية.
- المنظمات غير الحكومية الدولية.

٦. السكرتارية الوطنية لرفع مستوى التغذية في اليمن

#### ١-٦ الجماهير الأولية

- وزارة الصحة العامة والسكان ووزارة المياه والبيئة ووزارة الزراعة والري ووزارة الثروة السمكية ووزارة التربية والتعليم متخذو القرار على مستوى الوسط والمحافظات والمديريات.
- وزارة التجارة والصناعة، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، وزارة المالية، وصناع القرار في وزارة الإعلام على مستوى المركز والمحافظات والمديريات.
- الجهات المانحة.
- الأمم المتحدة والمنظمات الدولية.
- شركاء التنمية الإنسانية، نظام مجموعة الطوارئ.

#### ٦.٢ الجماهير الثانوية

- قطاع الأعمال.

- منظمات المجتمع المدني.
- المبادرات والمنظمات الشبابية.
- المبادرات والنقابات والمنظمات النسائية.
- النقابات التعاونية العمالية (الزراعة، الصيادين، إلخ).
- المبادرات والمنظمات الإعلامية والصحفية.

## ملحق ٢ التغييرات القطاعية المتوقعة والرسائل حسب الهدف

توضح الجداول الواردة في هذا الملحق الأهداف والرسائل الرئيسية التي تم تطويرها خلال اجتماع أصحاب المصالح في نوفمبر ٢٠١٩م من قبل القطاعات ذات التأثير المحتمل الكبير على التغذية: الصحة والمياه والبيئة والزراعة والري والثروة الحيوانية ومصايد الأسماك والتعليم.

### الجدول ١. قطاع الصحة العامة.

الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج القطاعات المتعددة للتغذية.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التدخلات الغذائية المحددة تنفذ الأرواح، ويحدد برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات تلك التي لها تأثير كبير على الحالة الغذائية للسكان وينبغي إعطاؤها الأولوية.</li> <li>• نحن نعرف ما ينجح: يجب على وزارة الصحة العامة والسكان إعطاء الأولوية للتدخلات الفعالة التي أثبتت جدواها للوقاية من سوء التغذية الحاد ونقص المغذيات الدقيقة وعلاجهما.</li> <li>• سيكون لتوفير حزمة خدمات الرعاية الصحية الأولية، بما في ذلك تقديم اللقاحات الأساسية (مثل الأطفال والحصبة والدفتيريا) تأثير كبير على نتائج التغذية.</li> </ul>	<p>يتم تضمين تدخلات صحة الأم والطفل والتغذية ذات الأولوية المدرجة في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات في حزمة الخدمات الأساسية التي تقدمها وزارة الصحة العامة والسكان، بما في ذلك التدخلات لتحسين ممارسات تغذية الأطفال الرضع وصغار الأطفال، وزيادة الوصول إلى الخدمات الخاصة بالتغذية وزيادة الوصول إلى الخدمات الصحية المتعلقة بالتغذية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التدخلات الغذائية المحددة تنفذ الأرواح. نظرًا لأن أكثر من نصف سكان اليمن يعانون من مستويات شديدة من انعدام الأمن الغذائي، فإن استثمار مبلغ ٥٠.١ مليون دولار أمريكي المطلوب لزيادة جودة وكمية التدخلات الغذائية المحددة أمر بالغ الأهمية.</li> </ul>	<p>تنعكس الأهداف والتدخلات والمؤشرات الخاصة بالتغذية لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات في أهداف وأولويات وخطط كتلة التغذية اليمنية.</p>
الهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تغذية الأطفال الرضع وصغار السن لها أكبر تأثير منفرد على بقاء الطفل على قيد الحياة (جونز وآخرون ٢٠٠٣)، إلا أن ١٠٪ فقط من الأطفال رضعوا رضاعة طبيعية حصرية خلال الأشهر الستة الأولى من العمر وأقل من نصف (٤٣٪) الأطفال في سن الرضاعة الطبيعية (٦ إلى ٢٣ شهرًا) تم إرضاعهم من الثدي في اليوم السابق للمسح (حكومة اليمن وآخرون ٢٠١٣). يجب على جميع أصحاب المصالح تعزيز الرضاعة الطبيعية الحصرية المبكرة للأطفال حديثي الولادة حتى ٦ أشهر، والتغذية التكميلية المتوازنة جنبًا إلى جنب مع الرضاعة الطبيعية حتى ٢٣ شهرًا كأولوية، عبر</li> </ul>	<p>يتم تحديث الإرشادات الخاصة بتغذية الأطفال الرضع وصغار الأطفال (IYCF) المناسبة.</p>

مقدمي الخدمات وفي جميع المديریات.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• متطوعو صحة المجتمع يقدمون الخدمات للأسر في المناطق التي يصعب الوصول إليها ويساعدون في الحد من سوء التغذية.</li> <li>• المتطوعون الصحيون المجتمعيون مؤهلون لفحص حالات سوء التغذية ومراقبتها.</li> </ul>	تشارك السلطات المحلية في اختيار وتدريب والحفاظ على المتطوعين الصحيين المجتمعيين للمشاركة في إدارة وعلاج سوء التغذية.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• لن يكون هناك برامج موسعة متعلقة بالتغذية والصحة بدون موظفين مهرة لتقديمها: يجب على الحكومة اليمنية أن تفي بالتزامها بزيادة عدد وقدرات العاملين المؤهلين في مجال صحة المجتمع والمتطوعين ٦٧٠٠٠ بحلول عام ٢٠٢٣.</li> </ul>	يتم تعبئة المجالس المحلية لمحاسبة السلطات المحلية (المحافظات) على الوفاء بالتزامها بزيادة عدد وقدرات العاملين الصحيين المجتمعيين والوصول إلى الهدف الوطني المتمثل في ٦٧٠٠٠ من العاملين والمتطوعين المؤهلين في مجال صحة المجتمع.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• يساعد الطعام الذي يقدمه المرفق تحت إشراف الكادر الصحي على تحسين صحة المرضى وتقليل فترات الإقامة الطويلة في المستشفيات.</li> </ul>	ضمان التزام المستشفيات والمراكز الصحية بتقديم تدخلات غذائية عالية الجودة، بما في ذلك الغذاء، للمرضى، ووفقاً لمعايير سلامة الغذاء؛ جعل إدارة المستشفى والمركز الصحي مسؤولة عن هذا الالتزام.
<b>الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري مناسب لنهج للقطاعات المتعددة.</b>	
<b>الرسائل</b>	<b>التغييرات المتوقعة</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• يجب أن تمتلك إدارة التغذية القدرات اللازمة لتنفيذ برامج التغذية الطموحة ذات الأولوية لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة.</li> </ul>	تعزيز صلاحيات وقدرات إدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تتطلب التدخلات الفعالة القائمة على الأدلة الوصول إلى بيانات التغذية عالية الجودة في الوقت المناسب. ستدعم وحدة إدارة المعلومات داخل وزارة الصحة العامة والسكان، والتي تضم نظاماً لإدارة البيانات، الحكومة اليمنية في تطوير استجابة تغذوية طارئة تتسم بالكفاءة والدقة.</li> </ul>	تحسين نظام إدارة معلومات التغذية الصحية في وزارة الصحة العامة والسكان.
<b>الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد.</b>	
<b>الرسائل</b>	<b>التغييرات المتوقعة</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• يجب أن تمتلك إدارة التغذية القدرات اللازمة لتنفيذ برامج التغذية الطموحة ذات الأولوية لبرنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات / إطار النتائج المشتركة.</li> </ul>	يتم تخصيص ميزانية تشغيل مناسبة لإدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان لبرامج التغذية (كما هو معروض في إطار النتائج المشتركة).

الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية.

الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• منظمات المجتمع المدني لديها فهم عميق للاحتياجات على مستوى المجتمع وأفضل الطرق لإشراك المجتمعات. يجب أن تشارك شبكات منظمات المجتمع المدني على نطاق واسع في تنفيذ خطة عمل التغذية متعددة القطاعات، وأن يتم تدريب المنظمات الأعضاء على محتواها وما يعنيه من حيث الوصول وجودة الخدمات.</li> <li>• منظمات المجتمع المدني لديها القدرة على القيام بأنشطة توعية بشأن التغذية على مستوى المجتمع المحلي وتعبئة المجتمعات للمطالبة بخدمات صحية وتغذوية أكثر وأفضل.</li> <li>• تقع على منظمات المجتمع المدني مسؤولية تحميل السلطات المركزية واللامركزية مسؤولية تنفيذ الالتزامات المنصوص عليها في برنامج خطة عمل التغذية متعددة القطاعات.</li> </ul>	<p>يتم تمكين شبكات منظمات المجتمع المدني (على وجه الخصوص، المدافعون عن الصحة والتعليم وحقوق الشباب والأطفال وحقوق المرأة، وما إلى ذلك) وتعبئتها على المستويين الوطني ودون الوطني من أجل (أ) زيادة وعي المجتمع حول التغذية الوقائية والعلاجية والخدمات الصحية و (ب) مساءلة مقدمي الخدمة عن تقديم هذه الخدمات.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تبنت الحكومة اليمنية مقاربة جديدة للحد من جميع أشكال سوء التغذية في اليمن، تشمل جميع القطاعات ذات الصلة: الصحة، والزراعة، والتعليم، والمياه والصرف الصحي، ومصايد الأسماك. تتضمن هذه الخطة للقطاعات المتعددة خطة مفصلة ومحددة التكلفة ومدتها ثلاث سنوات تسرد ما التزمت به الحكومة اليمنية وشركاؤها. تتحمل وسائل الإعلام مسؤولية محاسبة الحكومة اليمنية وشركائها على الوفاء بهذه الالتزامات.</li> <li>• يعاني ما يقرب من نصف الأطفال دون سن الخامسة من التقرم (حكومة اليمن وآخرون ٢٠١٣). التغذية هي مصدر قلق الجميع وتبدأ على مستوى الأسرة. وسائل الإعلام لديها القدرة على رفع مستوى الوعي حول أسباب وعواقب سوء التغذية، وما هي الممارسات التي تساعد على الوقاية منه وما هي الخدمات المتاحة لعلاجها.</li> </ul>	<p>يتم تدريب مجموعة من الصحفيين على الالتزامات التي تم التعهد بها في خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ويمكنهم إنشاء محتوى حول قضايا التغذية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• متطوعو صحة المجتمع يقدمون الخدمات للأسر في المناطق التي يصعب الوصول إليها ويساعدون في الحد من سوء التغذية.</li> <li>• المتطوعون الصحيون المجتمعيون مؤهلون لفحص حالات سوء التغذية ومراقبتها.</li> </ul>	<p>يتم تدريب العاملين الصحيين المجتمعيين على (أ) أفضل ممارسات التغذية، وخاصة ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال؛ و (ب) رسائل التغذية وتقنيات تواصل التغيير السلوكي والاجتماعي.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• المجتمعات ليست مجرد متلقين سلبيين للخدمات: لضمان استجابة خدمات التغذية لاحتياجاتهم، يجب أن تشارك</li> </ul>	<p>يتم تعبئة المجتمعات المحلية لاكتساب مشاركتها في تصميم وتنفيذ ورصد مبادرات التغذية (من</p>

بنشاط من مرحلة التخطيط.	خلال أنشطة التعبئة الاجتماعية).
لم يتم تحديد أي رسالة حتى الآن.	يتولد الطلب على المياه النظيفة بين المجتمعات المحلية.

الإختصاصات : CRF اطار النتائج المشتركة ، CSO منظمة المجتمع المدني ، GOY حكومة اليمن ، IYCF تغذية الرضع وصغار الأطفال ، MOPHP وزارة الصحة العامة والسكان ، MSNAP خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ، SBCC التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك

## الجدول ٢. قطاع المياه والبيئة.

الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج القطاعات المتعددة للتغذية.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>يساهم توفير مياه الشرب المأمونة وشبكات المياه الصالحة للشرب وتدابير الصرف الصحي الفعالة في تحسين الحالة الصحية والغذائية.</li> <li>توسيع تغطية شبكات مياه الشرب الحكومية يمنع الأمراض المنقولة بالمياه والأوبئة ذات الصلة.</li> </ul>	زيادة الوعي بتأثير الوصول إلى مياه الشرب الصحية على الحالة الغذائية للمجتمعات المحلية.
<ul style="list-style-type: none"> <li>في اليمن، يفتقر ١٦ مليون شخص إلى خدمات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية الآمنة (اليونيسف اليمن ٢٠١٨). العمل على دعم مشاريع الصرف الصحي سيحد من التلوث ويحد من انتشار الأوبئة الفتاكة.</li> <li>منع تصريف مياه الصرف الصحي في الهواء الطلق يقلل من تلوث المياه والبيئة، ويحسن البيئة ويقلل من مخاطر الإصابة بالأمراض.</li> </ul>	التنسيق بين وزارة المياه والبيئة ووزارة الإعلام ووزارة الأشغال العامة والطرق السريعة لضمان عمل شبكات الصرف الصحي بكفاءة من أجل بيئة منزلية أنظف.
الهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامتثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
سيتم تحديدها	سيتم تحديدها
الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري مناسب لنهج للقطاعات المتعددة.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>التنسيق للقطاعات المتعددة يحسن الصحة والحالة الغذائية وينقذ الأرواح.</li> </ul>	تم إنشاء وحدة تغذية في وزارة المياه والبيئة.
الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
رسائل لم يتم تطويرها بعد لهذا الهدف	يتم تخصيص ميزانية مناسبة (معروضة في إطار النتائج المشتركة) لتحسين الوصول إلى المياه الآمنة والكافية وخدمات الصرف الصحي والبيئات النظيفة وممارسات النظافة المحسنة.
الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
سيتم تحديدها	سيتم تحديدها

الإختصاصات: CRF اطار النتائج المشتركة ، MOI وزارة الإعلام ، MOWE وزارة المياه والبيئة ، UNICEF

الأمم المتحدة لصندوق الطفولة ، WASH المياه والصرف الصحي والنظافة

### الجدول ٣. قطاع الزراعة والثروة الحيوانية والري

الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج للقطاعات المتعددة للتغذية.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• للقطاع الزراعي دور رئيسي في تلبية الاحتياجات الغذائية وتحسين التغذية والأمن الغذائي.</li> <li>• الزراعة من أهم قطاعات الاقتصاد الوطني اليميني. فهي تمثل حوالي ١٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي وأكثر من ٥٠٪ من إجمالي القوى العاملة في البلاد (منظمة الأغذية والزراعة بدون تاريخ).</li> </ul>	<p>هناك المزيد من التدخلات الزراعية المراعية للتغذية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التنسيق القوي للقطاعات المتعددة للتدخلات الغذائية يعزز الإنتاج ويحسن مؤشرات التغذية.</li> <li>• يتطلب النمو الزراعي السريع تنسيقًا للقطاعات المتعددة ويقلل من التعرض للأمراض.</li> <li>• سوء التغذية المزمن قضية متعددة الأوجه تتطلب تعاونًا للقطاعات المتعددة ومتعدد أصحاب المصالح.</li> </ul>	<p>زاد موظفو وزارة الزراعة والري من قدراتهم على تبني نهج التغذية الجديد للقطاعات المتعددة.</p>
الهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
سيتم تحديدها	سيتم تحديدها
الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري مناسب لنهج للقطاعات المتعددة.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التنسيق للقطاعات المتعددة يحسن الصحة والحالة الغذائية وينقذ الأرواح.</li> </ul>	<p>تم إنشاء وحدة تغذية في وزارة الزراعة والري للإشراف على الأنشطة على المستوى المركزي والمجتمعي لرفع مستوى التغذية.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشير التقديرات إلى أن خسائر ما بعد الحصاد تزيل ما يصل إلى ٥٠٪ من المحاصيل من الإمدادات الغذائية في البلدان النامية.</li> </ul>	<p>تم الدعوة إلى زيادة الأموال والمعدات والدعم لتقوية هيئة البحوث والإرشاد الزراعي.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشير التقديرات إلى أن خسائر ما بعد الحصاد تزيل ما يصل إلى ٥٠٪ من المحاصيل من الإمدادات الغذائية في البلدان النامية.</li> </ul>	<p>يتم دعم هيئة وقاية النبات لزيادة الكفاءة والفعالية لحماية المنتجات من الآفات والأوبئة.</p>
الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
لم يتم تطوير الرسائل الخاصة بهذا الهدف بعد.	<p>يتم تخصيص ميزانية مناسبة (معروضة في إطار النتائج المشتركة) لزيادة الإنتاج الزراعي والإنتاجية</p>

	والدخول وكمية ونوعية الأغذية المستهلكة.
الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
سيتم تحديدها	سيتم تحديدها

الإختصاصات: CRF اطار النتائج المشتركة ، FAO منظمة الغذاء والزراعة التابعة للأمم المتحدة ، MOAI وزارة الزراعة والري

#### الجدول ٤. قطاع مصايد الأسماك.

الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج للقطاعات المتعددة للتغذية.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• القيمة الغذائية العالية للأسماك تقي من سوء التغذية.</li> <li>• الثروة السمكية تساهم في تحسين التغذية والصحة ونوعية الحياة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم دمج التغذية في صميم سياسات واستراتيجيات وزارة الثروة السمكية.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• يؤدي تحسين توزيع الأسماك من المناطق الساحلية إلى المناطق غير الساحلية إلى تحسين الصحة والتغذية في جميع أنحاء البلاد.</li> <li>• التوسع في أسواق الأسماك يساهم في خلق فرص عمل في المناطق الساحلية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدرج المحافظات تحسين توزيع الأسماك ضمن أولوياتها المدرجة في الخطط وتخصيص الميزانية.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تطبيق نموذج سوق الجودة يزيد من فرص العمل ويساهم في التخفيف من حدة الفقر في المجتمعات الساحلية.</li> <li>• يؤدي خلق الطلب على المنتجات السمكية في المناطق الجبلية إلى تحسين الصحة وتعزيز الاقتصادات المحلية.</li> <li>• يساهم الاستثمار في تربية الأسماك في زيادة الإنتاج ورفع مستويات التغذية وزيادة الفرص الاقتصادية المحلية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>يتم تطوير برامج توعية عالية المستوى لإنشاء نموذج سوق عالي الجودة في المناطق التي لا تصل إليها المنتجات البحرية.</li> </ul>
الهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامتثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
غير قابل للتطبيق	غير قابل للتطبيق
الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري مناسب لنهج للقطاعات المتعددة.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة

يتم إنشاء وحدة تغذية في وزارة الثروة السمكية.	يعمل التنسيق للقطاعات المتعددة على تحسين الحالة الصحية والغذائية وإنقاذ الأرواح.
<b>الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد.</b>	
<b>التغييرات المتوقعة</b>	<b>الرسائل</b>
يتم تخصيص ميزانية مناسبة (كما هو معروض في إطار النتائج المشتركة) لزيادة صيد الأسماك ومعالجتها وحفظها واستهلاكها.	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاستثمار في مصايد الأسماك لا يؤدي فقط إلى زيادة استهلاك المنتجات السمكية والوضع الغذائي للسكان، بل يخلق فرص عمل ويدعم المجتمعات.</li> </ul>
<b>الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية.</b>	
<b>التغييرات المتوقعة</b>	<b>الرسائل</b>
يتم تدريب مجموعة من الصحفيين على القيمة الغذائية والفوائد الصحية للأسماك والمنتجات البحرية.	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأسماك هي مصدر رئيسي للبروتين والأحماض الدهنية وأوميغا ٣.</li> <li>يساعد استهلاك المدخول الغذائي الموصى به من الأسماك في النمو المعرفي.</li> </ul>

الإختصارات: CRF اطار النتائج المشتركة، MOFW وزارة الثروة السمكية

#### الجدول ٥: قطاع التعليم

<b>الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة لنهج للقطاعات المتعددة للتغذية.</b>	
<b>التغييرات المتوقعة</b>	<b>الرسائل</b>
تعزيز الجهود المنسقة مع وزارة الصحة العامة والسكان من خلال التخطيط المشترك لتوفير أدوية التخلص من الديدان.	<ul style="list-style-type: none"> <li>يعاني الأطفال المصابون بالديدان الطفيلية من خلل في التغذية يؤثر على نموهم وتطورهم البدني (إجراء الأدلة بدون تاريخ).</li> <li>يؤدي علاج التخلص من الديدان إلى زيادة كبيرة في الوزن ويسمح بتركيز المزيد من الطاقة على النمو والتطور (عمل الأدلة بدون تاريخ).</li> <li>تسبب الديدان الطفيلية الأمراض. يساعد التخلص من الديدان على منع حدوث إصابات جديدة.</li> </ul>
<b>الهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامتثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية وإدارة المعلومات ذات الصلة.</b>	
<b>التغييرات المتوقعة</b>	<b>الرسائل</b>
سيتم تحديدها	سيتم تحديدها
<b>الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري مناسب لنهج للقطاعات المتعددة.</b>	
<b>التغييرات المتوقعة</b>	<b>الرسائل</b>
سيتم تحديدها	سيتم تحديدها

الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
سيتم تحديدها	يتم تخصيص ميزانية مناسبة (كما هو معروض في نموذج الإبلاغ الموحد) لدعم التغذية الجيدة وصحة التلاميذ وعائلاتهم من خلال التدخلات المدرسية.
الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية.	
الرسائل	التغييرات المتوقعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• يساهم توافر الغذاء الصحي في المدارس في تقليل معدلات الإصابة بالأمراض والوفيات بين المراهقين والشباب.</li> <li>• تساعد الوجبات المدرسية في تحسين مؤشرات التغذية.</li> </ul>	يتم تقديم الدعم لنشر ثقافة استهلاك الغذاء الآمن في المدارس.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• زيادة التحاق الفتيات بالمدارس هي عنصر رئيسي في المحددات الاجتماعية للصحة في المجتمع.</li> <li>• تربية الفتيات وتعليم الأمة كلها.</li> <li>• نحن نعلم أن الأسر التي لديها فتيات في المدرسة والنساء المتعلمات تتبنى ممارسات تغذية أفضل.</li> </ul>	يتم حشد الشركاء والمجتمعات لدعم التحاق الفتيات بالمدارس، مما يشجع ممارسات التغذية الصحية.

الإختصارات: CRF اطار النتائج المشتركة ، MOPHP وزارة الصحة العامة والسكان

## ملحق ٣ العناصر التي يجب دمجها في إستراتيجية تواصل التغيير السلوكي والاجتماعي

خلال اجتماع أصحاب المصالح في تشرين الثاني (نوفمبر) ٢٠١٩م تضمن كل قطاع "التغييرات المتوقعة" التي تقع خارج نطاق إستراتيجية المناصرة هذه، ولكنها عناصر يجب معالجتها من خلال استراتيجية التغيير الاجتماعي والسلوكي للقطاعات المتعددة (تواصل التغيير السلوكي والاجتماعي)، حيث تم تلخيص العناصر الناشئة عن ورشة العمل ومدخلات الشركاء التي سيتم دمجها في استراتيجية تواصل التغيير السلوكي والاجتماعي أدناه، ويجب دمج هذه في استراتيجية الاتصال التي يتم تطويرها من قبل وزارة الصحة العامة والسكان لتشجيع التعبئة الاجتماعية وتوليد الطلب على الخدمات والتي تركز على التغذية، وهو يغطي بشكل أساسي زيادة الوعي بين النساء الحوامل والمرضعات، وتغيير السلوك واعتماد أفضل الممارسات الغذائية، بما في ذلك تغذية الرضع والأطفال الصغار وتعليم الفتيات. ويمكن أن يتوسع ويهدف أيضًا إلى اعتماد المزيد من الممارسات المتعلقة بالتغذية عبر القطاعات، على سبيل المثال: ضمان معايير النظافة وتحسين الممارسات لإنتاج الغذاء.

قطاع الصحة العامة	
رسائل القطاع	أهداف القطاع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• للرضاعة فوائد صحية عديدة لكل من الأم والرضيع. يحتوي حليب الأم على جميع العناصر الغذائية التي يحتاجها الرضيع في الأشهر الستة الأولى من حياته (منظمة الصحة العالمية الثانية).</li> <li>• تساعد الرضاعة الطبيعية الخالصة في الأشهر الستة الأولى من الحياة الرضع على تحقيق النمو والتطور والصحة على النحو الأمثل (منظمة الصحة العالمية الثانية).</li> <li>• التغذية التكميلية واستمرار الرضاعة الطبيعية خلال الفترة من الشهر السابع إلى العامين يعزز صحة ونمو الأطفال ويقدم من سوء التغذية.</li> </ul>	<p>الترويج لأفضل ممارسات الرضاعة الطبيعية وتغذية الأطفال الرضع وصغار الأطفال من خلال التواصل لتغيير السلوك الذي يستهدف العاملين الصحيين والمجتمعات.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التنوع الغذائي والنظم الغذائية الغنية بالمغذيات الدقيقة يحسن الصحة ويقلل من معدلات الاعتلال والوفيات.</li> </ul>	<p>رفع مستوى الوعي بأهمية التنوع الغذائي والسلوك الغذائي الصحي.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سوء التغذية يمكن تجنبه ومعالجته. تعرف على الأسباب وتعرف على العلامات.</li> </ul>	<p>زيادة الوعي بأهمية اتباع نظام غذائي غني بالمغذيات الدقيقة.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تعمل التغذية الجيدة على تحسين المناعة بين النساء والأطفال وتحسين فعالية اللقاحات الروتينية.</li> </ul>	<p>رفع مستوى الوعي حول التثقيف الغذائي والممارسات ذات الصلة يعزز فعالية التطعيم الروتيني.</p>
<p>لم يتم تحديد رسائل بعد</p>	<p>اقتناع السلطات والمجتمعات المحلية بالفوائد الغذائية للمنتجات المحلية، وإمكانية إنتاج أغذية غذائية تكميلية ووقائية وعلاجية محليًا.</p>

قطاع المياه والبيئة	
رسائل القطاع	أهداف القطاع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقليل مواقع تجميع النفايات الصلبة من تلوث المياه وتلوث البيئة.</li> <li>• التخلص من النفايات في أماكن مخصصة هو التخلص من الأمراض.</li> </ul>	<p>زيادة وعي المجتمع بشأن إدارة التخلص من النفايات، ويتم تشجيع المجتمعات على تبني أفضل الممارسات.</p>
قطاع الزراعة والري والثروة الحيوانية	
رسائل القطاع	أهداف القطاع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحظى أنشطة الري بأولوية كبيرة في تحسين كفاءة استخدام المياه والمساهمة في زيادة التغذية.</li> </ul>	<p>يتم تثقيف المزارعين حول طرق تحسين كفاءة الري.</p>
قطاع الثروة السمكية	
رسائل القطاع	أهداف القطاع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الأسماك هي مصدر رئيسي للبروتين والأحماض الدهنية وأوميغا ٣.</li> <li>• يساعد تناول المدخول الغذائي الموصي به من الأسماك في النمو المعرفي.</li> </ul>	<p>رفع مستوى الوعي والفهم بين المجتمعات حول الفوائد الغذائية للأسماك والمنتجات البحرية من أجل زيادة استهلاكهم.</p>
قطاع التعليم	
	لا توجد أنشطة تواصل لتغيير السلوك الاجتماعي.
السكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية في اليمن	
رسائل القطاع	أهداف القطاع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• عملية التواصل لتغيير السلوك على جميع المستويات يزيد من الالتزام برفع مستوى التغذية ويعزز المساءلة عن أفضل استخدام للموارد.</li> </ul>	<p>يتم تدريب صانعي القرار في جميع مستويات النظام الإداري على الاتصال لتغيير السلوك والدعوة.</p>

الإختصاصات: YCF تغذية الرضع وصغار الأطفال ، SBCC ، التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك ، WHO وزارة الصحة العالمية

تهدف خطة الدعم هذه إلى تفعيل استراتيجية الدعوة لخطة التغذية المتعددة القطاعات ؛ حيث تم اعتماد مخططها العام في إطار مناصرة عالمي وشائع الاستخدام (كوفمان وبيت ٢٠١٥م) وهي منظمة وفقاً للأهداف الخمسة الرئيسية المدرجة في استراتيجية الدعوة و "التغييرات المتوقعة" الخاصة بكل منها، وتستهدف أنشطة المناصرة في الغالب صناعات القرار على المستوى المركزي (المحافظات والمديريات) والمستوى اللامركزي (المحافظات)، وبدرجة أقل "المؤثرين مثل: المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والإعلام والعاملين في مجال صحة المجتمع، وتتحرك الأنشطة على طول مقياس "زيادة الوعي واكتساب الرغبة وتحفيز العمل" من أجل التغذية، وتشمل تكتيكات المناصرة و تثقيف صانعي السياسات وتحليل السياسات، وبناء قدرات المناصرة ، وتطوير المناصرة ، وتطوير القيادة ، وبناء التحالفات وكسب التأييد .

#### . الهدف ١: تعزيز التأييد والقيادة للنهج المتعدد القطاعات للتغذية

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراءات (ات)	التغيير المتوقع	
يتم تحديده	إجراء تحليل أعمق للسياسات والاستراتيجيات والبرامج	وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، اللجنة التوجيهية الوطنية لرفع مستوى التغذية	نتائج أبحاث السياسات/ التوصيات ورقة المناصرة ملخص الورقة ، دعوة للعمل ، فيديو دعوي ، سؤال وجواب	البناء على خرائط للسياسات والاستراتيجيات والبرامج الخاصة بالتنمية والجهات الفاعلة الإنسانية وإجراء تحليل أعمق لتحديد خيارات خطة التغذية متعددة القطاعات التحديثات وإدماج العناصر الحساسة للتغذية وتقديم التوصيات. تطوير ورقة مناصرة مع ملخص للأدلة والآثار المترتبة على سياسة خطة التغذية للقطاعات المتعددة ، مع أدوار/ روابط واضحة لكل قطاع (أي سياسات واستراتيجيات تحتاج إلى المراجعة) ، وتقديم التوصيات واقتراح الصياغات. تنظيم اجتماعات وجهًا لوجه مع المدراء ونواب الوزراء والمستشارين في القطاعات ذات الصلة لتقديم / مناقشة ورقة الدعوة / نتائج	يتم تحديث / مراجعة السياسات والاستراتيجيات الوزارية القطاعية لتشمل الأهداف والتدخلات والمؤشرات الحساسة للتغذية على النحو الوارد في خطة التغذية متعددة القطاعات / اطار النتائج المشتركة	١-١

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراء(ات)	التغيير المتوقع	
				تحليل السياسات وتقديم الاستراتيجيات الرئيسية لدمج التغذية في السياسات القطاعية .		
يتم تحديده	تطوير ونشر جهازي اتصال تنظيم جلسات تدريبية ؛ تدريب قيادات نسائية زيارات ميدانية وردود الفعل	وزارة التخطيط والتعاون الدولي / السكرتارية التنسيقية للجنة الوطنية	جهازي اتصال لكل قطاع وحدة تدريب ، فيديو للدعوة ، أمثلة من بلدان أخرى	تطوير نهج ورسائل خاصة بقطاعات معينة تترجم السياسات (تحت ١-١) إلى خطط وعمل وتنفيذ عقد دورات تدريبية على القيادة من أجل التغذية في كل قطاع ، مع توضيح هذه الاستراتيجيات لإدماج التغذية في الخطط الحالية ، والسعي إلى التنسيق بين القطاعات. القيام بزيارات ميدانية للتعلم من أفضل الممارسات، كجزء من بناء القدرات وضمان شراء صانعي القرار رفيعي المستوى	يتم تضمين رسائل التغذية في الخطط القطاعية والتي توضح بالتفصيل كيفية تأثير كل قطاع على التغذية وفرص التنسيق متعدد القطاعات	٢-١
	أعداد تقارير موجزة زيارات الموقع التغطية الإعلامية للزيارات الميدانية إذا كانت ذات صلة، و زيارات ميدانية	وزارة التخطيط والتعاون الدولي / السكرتارية التنسيقية للجنة الوطنية	ملخص لخطة عمل التغذية، نداء عمل أمثلة على النجاحات والتحديات، قصص	تنظيم حوارات المانحين حول النقاط الرئيسية لبرنامج خطة التغذية متعددة القطاعات والالتزام الوطني بالتغذية والدور الفعال للشركاء المانحين المتطور. تحديد الأمثلة كأفضل الممارسات وتنظيم زيارات ميدانية لإظهار تأثير إجراءات التغذية المنسقة (إذا كان ذلك ممكناً / ذو صلة)	البرامج المتعلقة بمانحي التغذية تعكس الأهداف والمناطق المفضلة لتنفيذ برنامج خطة التغذية متعددة	٣-١

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراءات (ات)	التغيير المتوقع	
جاري التنفيذ	توضيح التأثير على النساء والفتيات صياغة الاستثمار وتقاسمه عقد المائدة المستديرة للمانحين		تجارب إنسانية حالة الاستثمار	صياغة حالة استثمارية توضح بالتفصيل الأثر الاقتصادي لسوء التغذية بالإضافة إلى حزمة تدخلات عالية التأثير وفعالة من حيث التكلفة وعائد الاستثمار تنظيم مائدة مستديرة للمانحين للحصول على تعهدات بدعم من خطة التغذية متعددة القطاعات	القطاعات.	
جاري التنفيذ كما هو مطلوب	الأنصار المتعاقدين والمناصرات إجراء إحاطات هياكل الاتصال	الجنة التوجيهية الوطنية رفع مستوى التغذية	شروط المشاركة / العقد الخلفية، الحقائق، العمل المقترح على سبيل المثال، يقوم شخص واحد بإدارة علاقات المناصر والتحديثات المنتظمة	الاقتراب من المناصرين "المطلعين" المحتملين والناشئين في كل وزارة (بدءاً من قيادة وزارة التخطيط والتعاون الدولي باعتبارها المناصر الأول) بناءً على مشاركتهم في قضايا التغذية وقدرتهم الواضحة على أن يكونوا سلطة مؤثرة سياسياً؛ تطوير علاقة معهم. تطوير شروط المشاركة للداعمين. تنظيم جلسة إحاطة فردية لكل مناصر لبناء معرفته بشأن التغذية والاتفاق على شروط مشاركته (مثل وسائل التواصل الاجتماعي والزيارات والخطب والتأييد وما إلى ذلك). تنظيم زيارات ميدانية لإظهار أفضل الممارسات لمزيد من الترويج.	تحديد مناصري التغذية في وزارة الصحة العامة والسكان وزارة الثروة السمكية ووزارة التربية والتعليم وزارة المياه والبيئة ووزارة الزراعة والري ووزارة المالية ووزارة التربية والتعليم على المستوى المركزي والمحافظات والمدريات ويتم تدريبهم	٤-١

الجدول الزمي	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراء(ات)	التغيير المتوقع	
	الروتينية في المكان		ومستودع الموارد وما إلى ذلك	إنشاء قناة تواصل مستمرة مع الداعمين عن أحدث الحقائق حول التغذية والموضوعات الناشئة والموجزات	على حقائق التغذية والقضايا والرسائل والآثار المترتبة على برنامج خطة التغذية متعددة القطاعات .	
جاري التنفيذ		اللجنة التوجيهية الوطنية لرفع مستوى التغذية، شبكة المانحين في رفع مستوى التغذية		انظر ٤-١ أعلاه.	٥-١ تخصيص ميزانية كافية للتدخلات المراعية للتغذية للفترة ٢٠٢٠- ٢٠٢٣	

الاختصاصات: CRF إطار النتائج المشتركة ؛ MOAI وزارة الزراعة والري ؛ MOE وزارة التربية والتعليم ؛ MOFW وزارة الثروة السمكية ؛ MOPHP وزارة الصحة العامة والسكان ؛  
MOPIC وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، MOWE وزارة المياه والبيئة ؛ ، MSNAP خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ؛ SUN رفع مستوى التغذية

الهدف ٢: تعزيز السياسات الداعمة، والبيئة التنظيمية والامتثال، والبيئة التشغيلية، مع إيلاء اهتمام خاص للتدخلات الخاصة بالتغذية المتصلة بإدارة المعلومات

الجدول الزماني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات	التغيير المتوقع
يتم تحديده	تنظيم ورشة عمل  # جلسات إحاطة منظمة، نوع (دور) الأشخاص الذين تم إطلاعهم  تنظيم إحاطة إعلامية	اللجنة التوجيهية الوطنية لحركة رفع مستوى التغذية  وسائل الإعلام، بدعم رصد من شبكة رفع مستوى التغذية / منظمة المجتمع الدولي	وحدة تدريبية، فيديو للدعوة، أمثلة من بلدان أخرى  الحقائق الأساسية والأرقام  خلفيات، أرقام وحقائق  تفاصيل التواصل	تنظيم ورشة عمل تدريبية لقسم التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان حول القيادة من أجل التغذية لبناء القدرات للعمل مع خدمات وزارة الصحة العامة والصحية الأخرى وجعل التغذية جزءًا من حزمة الخدمات (وفقًا للفقرة ٢-١)  التواصل مع مناصري وزارة الصحة العامة والسكان لنقل الرسالة حول أهمية الوصول إلى الخدمات المتعلقة بالتغذية.  تنظيم جلسات إحاطة لأصحاب المصالح في وزارة الصحة العامة والسكان لتعريفهم بتدخلات خطة التغذية متعددة القطاعات ذات الأولوية وكيفية اعتمادها (كجزء من التدريب المخطط في إطار ٢-١)  تنظيم إيجاز إعلامي حول محتوى خطة التغذية متعددة القطاعات وأثارها / الالتزام لتحسين الوصول إلى خدمات الصحة والتغذية، والجدول الزمني والخبراء / المصادر المحتملة للصحفيين.	تم تضمين تدخلات صحة الأم والطفل والتغذية ذات الأولوية المدرجة في خطة التغذية متعددة القطاعات لحزمة الخدمات الأساسية التي تقدمها وزارة الصحة العامة والسكان، بما في ذلك التدخلات لتحسين ممارسات تغذية الأطفال الرضع وصغار الأطفال، وزيادة الوصول إلى الخدمات الخاصة بالتغذية والخدمات الصحية المتعلقة بالتغذية.  نشر وسائل الإعلام الوطنية والدولية الحزمة المتوقعة والخدمات التي يجب أن يزداد وصول السكان إليها، ومراقبة التقدم في توسيع

الجدول الزممي	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات	التغيير المتوقع	
					التغطية / جودة الخدمات.	
يتم تحديده	تقرير موجز	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	تقرير موجز حول أهداف مجموعة مدخلات التغذية لخطة التغذية متعددة القطاعات	حديد العناصر ذات الصلة التي سيتم دمجها في أهداف المجموعة وأولوياتها ؛ التشاور مع قائد مجموعة التغذية والشركاء للاتفاق على طريقة المضي قدماً لدمج هذه العناصر بالكامل. مراجعة إستراتيجية مناصرة مجموعة التغذية وتقديم مدخلات لتحديث معالجة العلاقة الإنسانية	٢-٢ تنعكس الأهداف والتدخلات والمؤشرات الخاصة بالتغذية لبرنامج في أهداف خطة التغذية متعددة القطاعات وخطط مجموعة التغذية اليمينية وهي قيد التنفيذ	
يتم تحديده	نتائج المشاورات التي تم إجراؤها	شبكة أعمال رفيع مستوى التغذية		تنظيم مشاورات مع منظمات الأعمال / شركات القطاع الخاص لزيادة وعيهم / اهتمامهم بالسياسة والإطار التنظيمي للتغذية والتماس مدخلاتهم	٣-٢ تعكس سياسة التغذية الوطنية واللوائح والمعايير مدخلات القطاع الخاص (الشركات الغذائية وغير الغذائية)	
يتم تحديده	#أنواع الالتزامات وتأثيرها المتوقع على خطة التغذية متعددة القطاعات	شبكة أعمال رفيع مستوى التغذية	إعلانات على موقع على موقع الويب لرفع مستوى التغذية ، ومشاركة التحديثات عبر شبكة أعمال رفيع مستوى التغذية ، وقنوات وزارة التخطيط والتعاون الدولي	مشاركة / نشر التزامات أعضاء شبكة أعمال رفيع مستوى التغذية وكيفية تعزيز تنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات	٤-٢ تتوافق التزامات التغذية الخاصة بأعضاء شبكة أعمال رفيع مستوى التغذية مع أولويات خطة التغذية متعددة القطاعات ( وفقاً لخطة أعمال شبكة رفيع مستوى التغذية )	

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات	التغيير المتوقع	
			وسائل التواصل الاجتماعي ، والاجتماعات عبر القطاعات ، والبيانات الصحفية عند الاقتضاء			
عند الحاجة	إعداد ونشر ورقة الدعوة # عقد اجتماعات	وزارة الصحة العالمية ، صندوق الأمم المتحدة للطفولة ، منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة ، شبكة أعمال رفع مستوى التغذية	ورقة المناصرة تجارب إنسانية ، رسوم بيانية ، محادثات توثيق ، صور	إعداد ورقة مناصرة تسرد الحجج الخاصة بالإنفاذ العاجل للمدونة ، مع المشكلة والحلول والدعوة إلى العمل. تنظيم اجتماعات فردية مع أصحاب المصالح والشركاء للدفاع عن إنفاذ القانون (وتحقيق التوازن بين وجهات نظر الصناعة). بدء حملة على وسائل التواصل الاجتماعي حول هذا الموضوع المحدد.	يتم الترويج للمدونة الدولية لتسويق بدائل لبن الأم لتحسين ممارسات تغذية الأطفال الرضع وصغار السن وإنفاذها بشكل منهجي عبر مقدمي الخدمات.	٥-٢
يتم تحديده		شبكة أعمال رفع مستوى التغذية ، وزارة التخطيط	إعلانات على موقع شبكة رفع مستوى الأغذية ، والتحديثات المشتركة عبر شبكة	تضمن تعهد بالامتثال لمعايير جودة الأغذية وسلامتها في نموذج الطلب الخاص بشبكة أعمال رفع مستوى الأغذية مشاركة / نشر التعهد المقدم من الشركات الخاصة.	يلتزم شركاء شبكة رفع مستوى التغذية بمعايير ولوائح جودة الأغذية وسلامتها وفقًا للدستور الغذائي	٦-٢

الجدول الزميني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات	التغيير المتوقع	
		والتعاون الدولي ، إدارة الأمن الغذائي، برنامج الأغذية العالمي ، منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة	أعمال توسيع التغذية ، وقنوات وزارة التخطيط والتعاون الدولي ووسائل التواصل الاجتماعي ، والاجتماعات عبر القطاعات ، والبيانات الصحفية عند الاقتضاء			
يتم تحديده	# المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تشارك في الاستشارات ، أنواع التعليقات	شبكة أعمال رفع مستوى التغذية ، وزارة التخطيط والتعاون الدولي، إدارة الأمن الغذائي، برنامج الأغذية العالمي، منظمة الأمم المتحدة للأغذية		نظيم المشاورات مع الشركات الصغيرة والمتوسطة لتسليط الضوء على الدور الذي يمكن أن تلعبه في تحسين التغذية ، لا سيما في مبادرات التغذية لأصحاب المنشأة الصغيرة وكجزء من برنامج التقوية. طلب مدخلاتهم ومشاركة مستمرة.	توعية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم بدورها في النظام الغذائي ، ودعم رفع مستوى التغذية الصحية وضمان الامتثال للوائح.	٧-٢

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات	التغيير المتوقع	
		والزراعة				
يتم تحديده	# نشر مسودتي اتصال  عقد اجتماعات	منظمة الصحة العالمية، صندوق الأمم المتحدة للطفولة	جهازي اتصال	تطوير ونشر نشرة لجهازي اتصال حول ممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال باعتبارها تدخلاً تغذويًا شديد التأثير ، وتكلفته وفوائده.  عقد اجتماع رفيع المستوى مع المديرين ونواب الوزراء في القطاعات ذات الصلة (مثل الصحة والتعليم والزراعة) لعرض تأثير تغذية الرضع وصغار الأطفال والفجوات في الإرشادات الحالية، بالإضافة إلى الفجوات والفرص لتضمين تغذية الرضع وصغار الأطفال في القطاعات الأخرى حسب الاقتضاء. إعلام وتوجيه المراجعات.	تحديث الإرشادات الخاصة بتغذية الأطفال الرضع وصغار الأطفال المناسبة.	٨-٢
يتم تحديده	زيادة ميزانية قسم التغذية	اللجنة التوجيهية لرفع مستوى التغذية في اليمن	استراتيجية مناصرة الميزانية (انظر ٤-١)	بناءً على إستراتيجية المناصرة للميزانية التي تم تطويرها في إطار ١-٥. ، الضغط على وزارة المالية للحصول على الموارد اللازمة لدعم التفويض الموسع لإدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان: التكلفة / الفائدة والدور الحاسم في تنفيذ برنامج خطة التغذية متعددة القطاعات	خصصت إدارة التغذية بوزارة الصحة العامة والسكان ميزانية تشغيلية مناسبة لتحقيق أهداف التغذية.	٩-٢
يتم تحديده	تقديم مذكرة موجزة وتحديث النظام	وزارة الصحة العامة والسكان وشركاءها	موجز من صفحتين حول التضمين والتحسينات على تقارير التغذية	مراجعة نظم المعلومات الحالية التي لديها القدرة على دمج وتوفير البيانات عن تقدم التغذية (التنفيذ و / أو مستوى النتائج ، على سبيل المثال: نظام المعلومات الصحية في	يعمل نظام إدارة المعلومات الصحية بوزارة الصحة العامة على توفير بيانات	١٠-٢

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات	التغيير المتوقع
		والسكرتارية التنسيقية مدخلات رفع مستوى التغذية	قوالب تقارير محدثة ، مخططات تدريب ، وحدات	المنطقة). يجب أن يتماشى هذا مع خطة مراقبة وتقييم خطة التغذية متعددة القطاعات. إعداد موجز قصير موجه إلى الهيئات ذات الصلة والدعوة إلى التحديثات / المراجعات والتحسينات المطلوبة لإدارة البيانات ومهارات التحليل. بناء قدرات المشاركين لتحسين التقارير وجودة البيانات والمهارات اللازمة لتحليل واستخدام المعلومات الواردة ، إما من خلال الدورات التدريبية أو ورش العمل وجهًا لوجه.	عالية الجودة ، بما في ذلك التغذية ، في الوقت المناسب.

### الهدف ٣: دعم إنشاء هيكل إداري ملائم لنهج متعدد القطاعات.

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات (ات)	التغيير المتوقع
يتم تحديده	صياغة ورقة الدعوة ونشرها عقد اجتماعات	اللجنة التوجيهية لرفع مستوى التغذية في اليمن	ورقة المناصرة الشروط المرجعية	انشر ورقة مناصرة مع هيكل حوكمة مقترح مفصل للمستويات المركزية واللامركزية ، بما في ذلك الفوائد والفرص. تنظيم الحوارات مع كل قطاع ووزارة التخطيط والتعاون	١-٣ تم إنشاء هيئة حوكمة متعددة القطاعات مكلفة بتنسيق التدخلات ذات الأولوية الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية ، وهي تشمل

الجدول الزمن	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات (ات)	التغيير المتوقع
				الدولي للاتفاق على تفويض / تكوين هيئة الحوكمة وضمن قبولها	قطاعات الصحة والمياه والزراعة ومصايد الأسماك والتعليم
يتم تحديده	عقد اجتماعات ، وإنشاء عدد من المنصات اللامركزية وتشغيلها	وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، لجنة التوجيه في اليمن	الشروط المرجعية	بناءً على الأنشطة الواردة في إطار ١-٣ ، تنظيم حوارات مع الجهات اللامركزية لكل وزارة معنية والاتفاق على ولاية / تكوين منصة التنسيق اللامركزية متعددة القطاعات.	٢-٣ توجد منصات تنسيق تغذية متعددة القطاعات في محافظات مختارة.
مرة واحدة في كل وزارة	تنظيم التدريب	وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، لجنة التوجيه في اليمن	نماذج تدريب	نظيم ورشة عمل تدريبية حول القيادة من أجل التغذية في كل وزارة تنفيذية (بناء على مخرجات ونتائج العمل تحت ١-١ و ٢-١) للموظفين الذين يديرون وحدات التغذية هذه.	٣-٣ يتم تكوين وحدات التغذية في وزارة المياه والبيئة، الزراعة والري ، الثروة السمكية على المستوى المركزي .
يتم تحديده	مشروع موجز لصحيفة الوقائع (تقرير)	السكرتارية التنسيقية لرفع مستوى التغذية ومساهمات القطاع	صحيفة وقائع موجزة	تحليل أنظمة إدارة المعلومات الحالية التي يمكن أن تخدم إدارة المعلومات ، بما في ذلك مراجعة خطة التغذية متعددة القطاعات وخطة الرصد والتقييم وتطبيقها . فجوات الهوية وخيارات التحسين  تطوير صفحتين حول المعلومات والبيانات التي تحتاجها لتوجيه التدخلات التغذوية عبر القطاعات: ما هي الفجوات	٤-٣ إنشاء وتشغيل نظام معلومات إدارة متعدد القطاعات ومتعدد أصحاب المصالح.

الجدول الزمن	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراء(ات)	التغيير المتوقع
	نشر جهازي اتصال # جلسات تدريب إنشاء الوحدة		"نظام واحتياجات إدارة المعلومات"  وحدة التدريب	، وكيف تعيق البرمجة ، والتحسينات المطلوبة وتدقق البيانات المقترحة. يجب أن يستند هذا إلى خطة مراقبة وتقييم تتوافق مع خطة التغذية متعددة القطاعات  تضمنين إدارة المعلومات والوصول إلى البيانات كجزء من القيادة للتدريب على التغذية (انظر ١-٢)  إنشاء وحدة إدارة معلومات التغذية على مستوى القطاعات المتعددة.  استشر أنصار التغذية لتلقي التوجيه بشأن المعلومات المطلوبة للدعوة على مستوى السياسات (التوقيت والأحداث).	

الإختصاصات: MOAI وزارة الزراعة والري. MOFW وزارة الثروة السمكية ، ؛ MOPIC وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، MOWE وزارة المياه والبيئة ، MSNAP خطة عمل التغذية  
متعددة القطاعات : SUN رفع مستوى التغذية

الهدف ٤: الدعوة لتعبئة الموارد

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراء(ات)	التغيير المتوقع
يتم تحديده	إعداد ونشر ورقة مناصرة	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	ورقة المناصرة	تحديد الفجوات في التمويل لتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات ونماذج الإبلاغ الموحد	١-٤ يتم تخصيص ميزانية كافية خطة التغذية متعددة لتنفيذ

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراءات(ات)	التغيير المتوقع
	تم تطوير وتنفيذ خطة الدعوة للميزانية	، اللجنة التوجيهية الوطنية لحركة رفع مستوى التغذية	خطة الدعم للميزانية	نشر ورقة مناصرة حول فجوات التمويل (بناءً على تكلفة خطة التغذية واطار النتائج المشتركة) ، بما في ذلك موارد الجهات المانحة والمحلية معاً لتقديم خطة التغذية متعددة القطاعات .  إعداد تحليل الميزانية (الالتزام بالموارد المحلية والخارجية) ورسم خرائط لدورة الميزانية ؛ تحديد الحلفاء والرسائل ؛ تخطيط تلك الأنشطة والمواد ؛ والمراقبة والتقييم وتقديم ذلك كخطة مناصرة للميزانية. دعم تعبئة الموارد لتنفيذ خطة التغذية متعددة القطاعات .	القطاعات على مدى ثلاث سنوات ، لتكاليف إطار النتائج وفقاً للمشركة
أبريل-أكتوبر  أبريل وديسمبر  أبريل ، أغسطس ، ديسمبر	بلغ عدد أعضاء لجنة الموازنة النيابية  تم الوصول إلى الأشخاص واطلاعهم	وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، اللجنة التوجيهية الوطنية لحركة رفع مستوى التغذية  منظمات	صفحة واحدة تلخص العملية والمبالغ / الاتجاهات اجتماعات اللجنة التوجيهية الوطنية لحركة رفع مستوى التغذية  نشرة - اليمن	بناءً على تحليل الميزانية الذي تم إجراؤه في إطار ٤-١ . ، تحديد الخطوات الرئيسية والجهات الفاعلة في عملية الميزانية على المستويين المركزي واللامركزي  التواصل وتنظيم الحوارات مع صناع القرار في وزارة المالية وأعضاء لجنة الميزانية في البرلمان حول الحاجة إلى توسيع موارد التغذية .	٢-٤  تماشى مخصصات تمويل القطاع العام مع الإجراءات ، على ذات الأولوية المدرجة المستويين المركزي واللامركزي لخطة التغذية متعددة القطاعات .

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراء(ات)	التغيير المتوقع	
		المجتمع المدني	ملخص الحقائق وأرقام خطة التغذية متعددة القطاعات ،	التواصل وتنظيم الحوارات مع أعضاء لجنة الخطة والميزانية والمجالس المحلية لطلب مخصصات محددة للتغذية ، وفقاً لإطار النتائج المشتركة		
يتم تحديده	حسب ٣-١ عقد المائدة المستديرة للمانحين	وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، شبكة المانحين لرفع مستوى التغذية ، شبكة الأمم المتحدة ، مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية	حسب ٣-١	بناءً على تحليل الميزانية لحالة التمويل مقابل أولويات تحسين التغذية ، يتم القيام بصياغة حالة استثمارية توضح بالتفصيل الأثر الاقتصادي لسوء التغذية بالإضافة إلى حزمة تدخلات عالية التأثير وفعالة من حيث التكلفة. وعائد الاستثمار تنظيم مائدة مستديرة للمانحين لضمان الالتزام بتمويل خطة التغذية متعددة القطاعات (كما هو موضح في ٣-١)	٣-٤ تم تأمين تمويل المانحين متعدد السنوات وتنسيقه خطة / وتوافقه مع أولويات التغذية متعددة القطاعات / نموذج اطار النتائج المشتركة ، بما في ذلك التمويل الإنساني والإئمائي	
يتم تحديده	إصدار دعوة للعمل	وزارة التخطيط	دعوة للعمل	إصدار دعوة للعمل من أجل أن تفي السلطة التنفيذية بالتزامها بالتعامل مع التغذية كأولوية وطنية - بميزانية	٤-٤ اقتراح الميزانية التنفيذية للحكومة اليمنية شامل	

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراء(ات)	التغيير المتوقع
جاري التنفيذ	وعقدت جلسات وإحاطة مشتركة ونشر القصص	والتعاون الدولي ، لجنة التوجيه في اليمن	المواد الموجزة: ملخص خطة التغذية متعددة القطاعات ، الحقائق والأرقام الرئيسية ، الميزانية المطلوبة	بناء علاقات مع أعضاء لجنة الميزانية في البرلمان وتقديم موجز عن النقاط الرئيسية لبرنامج خطة التغذية متعددة ذات الأولوية ؛ تشجيعهم على النظر في إجراءات القطاعات أثناء مراجعة الميزانية للخطة  تقديم قصص / روايات لوسائل الإعلام حول التزام الحكومة اليمنية لتسلم إلى خطة التغذية للقطاعات المتعددة (في النقاط الاستراتيجية لعملية الميزانية)	ويغطي جميع القطاعات والبرامج المشاركة في تقديم خطة التغذية متعددة القطاعات
يتم تحديدا	دورات تدريبية تم تنفيذها	منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية ووسائل الإعلام ، وسائل الإعلام ، بدعم من	مواد تدريبية لداعمين الموازنة	تنظيم تدريب على القدرات في مجال الدفاع عن الميزانية لمنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية لفهم عملية الموازنة والتأثير عليها في كل خطوة (أي القرارات من (يتخذها وأي بند يتخذ)  كجزء من التدريب الإعلامي تحت ٥-٢ ، يتم تفصيل إجراءات الميزانية ، واللحظات الرئيسية والجهات الفاعلة ، وما الذي تبحث عنه	٥-٤ تعتبر عملية الميزانية أكثر شفافية ، حيث تشارك الحكومة اليمنية الوثائق الرئيسية مع البرلمان (مشروع الميزانية ، وتنفيذ الميزانية (ونتائج التدقيق تراقب وسائل الإعلام عملية

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	إجراءات(ات)	التغيير المتوقع
		شبكة رفع مستوى التغذية ومنظمة المجتمع المدني			الميزانية وتدرس ما إذا كانت مخصصات الميزانية تتماشى مع التزامات الحكومة اليمنية لبرنامج خطة التغذية متعددة القطاعات
يتم تحديده	عقد دورات تدريبية	منظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية ووسائل الإعلام	نفس ما ورد أعلاه	تمت تغطيتها كجزء من التدريب المذكور أعلاه لمنظمات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية	٤-٦ يتم زيادة المساءلة ، مع قدرة البرلمان على عقد جلسات استماع عامة حول الميزانية ولدى الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة (مؤسسة التدقيق الدقيق) قنوات اتصال مناسبة مع الجمهور

الاختصاصات : CRF اطار النتائج المشتركة ؛ CSO منظمات المجتمع المدني ؛ GOY الحكومة اليمنية ؛ MOF وزارة المالية ؛ MOPIC وزارة التخطيط والتعاون الدولي ؛ MSNAP خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ؛ NGO منظمة غير حكومية ؛ OCHA مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية ، SUN رفع مستوى التغذية

#### الهدف ٥: خلق المساءلة وتوليد الطلب على خدمات التغذية

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الاجراء(ات)	التغيير المتوقع
سنوي	عقد دورات تدريبية أنواع (أدوار)	شبكة رفع مستوى التغذية ، منظمة	وحدات التدريب	تنظيم اجتماع للدعوة يجمع بين الداعمين في القطاعات ذات الصلة لبناء تحالف من أجل التغذية	١-٥ تم تمكين شبكات منظمات المجتمع المدني (على وجه

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الاجراء(ات)	التغيير المتوقع
جاري التنفيذ	الأشخاص المدربين منظمات المجتمع المدني	المجتمع المدني شبكة وسائل الإعلام لرفع مستوى التغذية في اليمن (من المتوقع تأسيسها أن يتم كأحد تحالفات رفع مستوى التغذية	خطة العمل المشتركة	ومعرفة كيف يمكن دمج التغذية في محافظتهم تنظيم اجتماعات متابعة لمناقشة الملاحظات الميدانية، وتبادل الدروس ، وضمان التعلم المتبادل ، وتحديد الفرص وتحسين التخطيط وتعزيز تنفيذه	الخصوص ، دعاء الصحة والتعليم وحقوق الشباب والأطفال وحقوق المرأة ، وما إلى ذلك) على المستويين الوطني و الوطني الفرعي من أجل (أ)زيادة وعي المجتمع حول التغذية الوقائية والعلاجية والخدمات الصحية و ( ب) مساءلة مقدمي الخدمة عن تقديم هذه الخدمة
يتم تحديده	تدريب الصحفيين و الصحفيات	وزارة الداخلية ، وزارة الثقافة ستدعم الجهود الممكنة	مواد تدريبية حول تطوير المحتوى ، نموذج للمحتوى الإعلامي ، حقائق وأرقام ، اقتباسات ، مقاطع صوتية وصور ، صحائف وقائع ، قائمة جهات اتصال	تنظيم سلسلة من الدورات التدريبية لمجموعة من الصحفيين حول النهج متعدد القطاعات للتغذية لتمكينهم من تطوير ومضات توعوية وبرامج تلفزيونية وإذاعية ومحتوى وسائل التواصل الاجتماعي إقامة اتصالات بين الصحفيين المدربين على التغذية والمصادر الموثوقة في جميع جوانب التغذية ، عبر القطاعات	٢-٥ يتم زيادة ودقة تقارير وسائل الإعلام حول قضايا التغذية والممارسات المحسنة ، وتشمل الأسباب الكامنة والمباشرة لسوء التغذية
سنوي	دور وسائل الإعلام	وزارة الداخلية ،		تنظيم اجتماع مع المحررين والمنتجين الإعلاميين لزيادة	٣-٥ يتم إنتاج محتوى إعلامي

الجدول الزمني	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات(ات)	التغيير المتوقع
	المهتمة بتطوير محتوى التغذية	رفع مستوى شبكة التغذية /منظمة المجتمع الدولي		الاهتمام بقضايا التغذية وفهمها ودعم إنشاء محتوى مخصص للتغذية في الإذاعة والتلفزيون ووسائل التواصل الاجتماعي.	مخصص لزيادة الوعي بقضايا التغذية وممارسات التغذية الجيدة ونمط الحياة الصحي والتأثير على ممارسات التغذية لدى السكان وإتاحته بانتظام
مرتين سنويا	تنظيم دورات تدريبية تدريب عاملة صحة مجتمعية	وزارة الصحة العامة والسكان ، بدعم من اليونيسف ، وبرنامج الأغذية العالمي ، والمنظمات غير الحكومية الدولية ؛ وزارة الثقافة سوف تدعم الجهود الممكنة	مواد تدريبية	عقد سلسلة من التدريبات على تقنيات الاتصال في التغيير السلوكي والاجتماعي كجزء من التدريب قبل الخدمة لجميع العاملين في صحة المجتمع الجدد. المعينين. إعداد خط هاتف ورسائل نصية مجانية لمشاركة التحديثات / التذكيرات والإجابات على الأسئلة المتداولة من العاملين الصحيين المجتمعيين	٤-٥ عمال الصحة المجتمعية مؤهلون (أ) في رسائل التغذية وتقنيات الاتصال للتغيير الاجتماعي و السلوكي ، وإدماجهم في عملهم داخل مجتمعاتهم ؛ (ب) تقديم الخدمات التي تعزز أفضل ممارسات التغذية ، ولا سيما ممارسات تغذية الأطفال الرضع وصغار السن ، ولا سيما الرضاعة الطبيعية ؛ و (ج) تقديم خدمات تعزز أفضل لممارسات صحة الأغذية وسلامتها

#### الإختصارات:

CSO منظمات المجتمع المدني؛ MOI وزارة الإعلام ؛ MOPHP وزارة الصحة العامة والسكان ؛ MSNAP خطة عمل التغذية متعددة القطاعات ؛ NGOY منظمة غير حكومية ؛ SBCC التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك ؛ SUN رفع مستوى التغذية ؛ UNICEF صندوق الأمم المتحدة للطفولة ، UNP صندوق الأمم المتحدة للسكان ؛ WFP برنامج الأغذية العالمي .

الخطوات التالية والمضي قدما

الجدول الزمعي	وسائل التحقق	العملاء	المواد	الإجراءات	التغيير المتوقع
يتم تحديده	خطة تسلط الضوء على فجوة تمويل المناصرة المتاحة من السكرتارية التنسيقية لحركة رفع مستوى التغذية. يتم إعداد طلبات التمويل وتقديمها للتمويل أو مناقشتها مع الشركاء	سكرتارية رفع مستوى التغذية		مراجعة خطة العمل وتقدير الميزانية المطلوبة ، وتحديد الميزانية الإضافية المطلوبة (بالإضافة إلى الميزانية المخصصة بالفعل للمناصرة في نموذج الإبلاغ الموحد).  قم بإعداد مقترحات الميزانية واطلب التمويل للإجراءات التي لم يغطيها نموذج الإبلاغ الموحد بعد	1 يتم تحديد تكلفة خطة عمل الدعوة ولديها الميزانية المطلوبة للتنفيذ
يتم تحديد	تم تطوير استراتيجية السلوكي والاجتماعي	السكرتارية التنسيقية لحركة رفع مستوى التغذية ، بدعم من وزارة الصحة العامة والسكان وشركائها		مراجعة استراتيجيات وخطة تواصل التغيير السلوكي والاجتماعي الحالية المتعلقة بالتغذية (مثل قطاعات الصحة ، تواصل التغيير السلوكي والاجتماعي للتغذية). تحديد المجالات التي لم تتم تغطيتها جيداً بعد ، ولا سيما ذات الصلة بتغيير القطاعات الحساسة للتغذية قم بإعداد خارطة طريق لتطوير استراتيجية متعددة القطاعات لتواصل التغيير السلوكي والاجتماعي للتغذية	2 جري تنفيذ استراتيجية تواصل التغيير الاجتماعي والسلوكي متعدد الأطياف

الاختصاصات: CRF إطار النتائج المشتركة؛ MOPHP وزارة الصحة العامة والسكان ، SBCC التواصل الاجتماعي وتغيير السلوك ؛ SUN رفع مستوى التغذية